

**Izvješće o stanju društva Jadranka d.d.**

**Konsolidirano za 1-3/2009.**

**Mali Lošinj 04/2009**

## **Sadržaj:**

1. Predstavljanje Društva
  - Osnovni podaci o društvu
  - Osnivanje i vlasništvo
  - Organi matice
  - Predstavljanje ovisnih društava
2. Pismo predsjednika uprave
3. Konsolidirana financijska izvješća
4. Obrazloženje rezultata poslovanja
5. Razvoj društva i očekivani razvoj društva u budućnosti
6. Kvaliteta proizvoda i usluga
7. Zaštita okoliša
8. Investicije
9. Zaposlenost
10. Struktura dioničara
11. Stjecanje vlastitih dionica
12. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

# 1. Predstavljanje Društva

## Osnovni podaci o društvu

## Osnivanje i vlasništvo

## Organi matice

JADRANKA d.d. Mali Lošinj, Dražica 1, preoblikovano je i registrirano kao dioničko društvo 23. listopada 1992. godine, u skladu s Rješenjem Agencije Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj broj 01-02/92-06/444/II.

Prema važećem Statutu od listopada 2002. godine, temeljni kapital Društva iznosi 332.484.000 kn i podijeljen je na 332.484 redovnih dionica, svaka u nominalnom iznosu od 1.000 kn. Dionice su uvrštene u redovnu kotaciju Zagrebačke burze pod oznakom JDRA-R-A.

OIB Društva je 70741052040, a MBS 040027578.

Dioničko društvo ima Skupštinu, Nadzorni odbor i Upravu.

Članovi Uprave: Darin Lekić, predsjednik uprave, zastupa samostalno i pojedinačno  
Sanjin Šolić, član uprave, zastupa samostalno i pojedinačno

Nadzorni odbor: Neven Ivandić, predsjednik Nadzornog odbora  
Tatjana Braškić, zamjenik predsjednika  
Dražen Grubišić - Čabo, član  
Željko Kovačić, član  
Sanja Trajkov, član

Na datum Bilance prema izvještaju Središnje depozitarne agencije za prosinac 2008. godine vlasnička struktura je slijedeća:

Naziv sektora	Broj dionica	% učešća
Jadranka ESOP d.o.o.	83.100	24,99370
Rive d.o.o.	46.880	14,09990
Žeča d.o.o.	26.347	7,92430
PBZ d.d. – skrbnički račun	22.097	6,64600
Radnik d.d.	11.792	3,54660
HPB d.d. – skrbnički račun	10.763	3,23710
Hrvatski fond za privatizaciju	8.496	2,55530
Raiffeisen Bank Austria d.d. – skrbnički račun	7.813	2,34990
Bojoplast d.d.	6.272	1,88640
KD BPD d.o.o.	2.287	0,68790
Ostali	79.298	23,85017
Jadranka d.d. - Vlastite dionice	27.339	8,222651
<b>UKUPNO</b>	<b>332.484</b>	<b>100,00</b>

Temeljem podataka iz sudskog registra predmet poslovanja - djelatnosti Društva su slijedeće:

- ugostiteljstvo
- trgovina motornim vozilima, popravak motornih vozila
- trgovina na veliko i posredovanje u trgovini
- trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavaonicama, živežnim namirnicama u specijaliziranim prodavaonicama, kozmetičkim i toaletnim proizvodima
- trgovina na malo tekstilom, odjevnim predmetima, obućom i kožnim proizvodima, namještajem, električnim i kućanskim aparatima, knjigama i papirnatom robom, uredskom opremom i satovima, sportskom opremom, igračkama, cvijećem, gorivima, rabljenom robom, željeznom robom, bojama i staklom
- trgovina na malo izvan prodavaonica i popravak predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo
- prateće pomoćne djelatnosti u prometu
- proizvodnja hrane i pića
- poslovanje nekretninama, najam strojeva i opreme bez rukovatelja
- računalne i srodne aktivnosti
- istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mijenja
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem, tehničko ispitivanje i analiza, promidžba (reklama i propaganda), čišćenje svih vrsta objekata, ostale poslovne djelatnosti, d.n.
- ostale djelatnosti humane medicine,
- ostale zabavne djelatnosti, d.n., rad sportskih objekata, ostale sportske djelatnosti i ostale rekreacijske djelatnosti
- ostale uslužne djelatnosti
- poljoprivreda, lov i usluge povezane s njima
- proizvodnja got. tekstilnih proizvoda (osim odjeće), proizv. ostalih tekstilnih proizvoda, d.n., proizvodnja pletenih i kukičastih proizvoda, te ostale odjeće i odjevnih predmeta
- proizvodnja ostalih proizvoda od drva
- izdavačka djelatnost, umnožavanje računalnih (kompjutorskih) zapisa
- proizvodnja električnih aparata za kućanstvo, ostali raznovrsni proizvodi, d.n., reciklaža
- instalacijski radovi, završni građevinski radovi
- ostali kopneni prijevoz, prijevoz morem i priobaljem
- telekomunikacije, računovodstvene, knjigovodstvene i poslovne djelatnosti, mjenjački poslovi, organiziranje zabavnih igara, organiziranje koncerata, izložbi, revija i sl., proizvodnja i emitiranje radijskog i televizijskog programa, ugostiteljski turistički poslovi s inozemstvom, međunarodno otpremništvo, međunarodni prijevoz robe i putnika u cestovnom i pomorskom prometu, zastupanje stranih osoba, usluge posredovanja i zastupanja u vanjskotrgovinskom prometu, opskrba domaćih i stranih prijevoznih sredstava koja prometuju na međunarodnim linijama, usluge skladištenja u carinskim skladištima
- upravljačke djelatnosti holding društava.

Društvo na dan 31.12.2008. ima zaposleno 63 djelatnika, (na 31.12.2007. Društvo je imalo 66 zaposlenih).

## Predstavljanje ovisnih društava

### Jadranka hoteli d.o.o.

Jadranka hoteli d.o.o. Mali Lošinj, Dražica 1, registrirano je kao društvo s ograničenom odgovornošću 26. studenog 2004. godine.

Temeljni kapital Društva povećan je Odlukom člana društva od 22.03.2005. godine sa 20.000 kn za 399.185.900 kn unosom nekretnina iz vlasništva Osnivača, a koje Društvu služe za obavljanje djelatnosti hotelskog smještaja i ugostiteljstva.

Ugovorom o podjeli i preuzimanju između Jadranka hoteli d.o.o., Jadranka kampovi d.o.o. i Jadranka d.d. od 31.10.2007. godine temeljni kapital je smanjen za 90.451.100 kn i 31.12.2007. iznosi 308.754.800 kn. Podjela je izvršena temeljem diobene bilance na 31.10.2007. izuzimanjem nekretnina Društva. Nekretnine u vrijednosti 77.180.100 kn je preuzelo Matično društvo Jadranka d.d., a nekretnine u vrijednosti 13.271.000 kn je preuzelo povezano društvo Jadranka kampovi d.o.o. Odluka Skupštine Društva o podjeli, Odluka o smanjenju temeljnog kapitala Društva i Odluka o izmjeni Izjave o osnivanju Društva sačinjene su 21.01.2008. pod posl.br. OU-9/08. u obliku javnobilježničke isprave.

Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci Tt-08/722-2 od 14.03.2008. Izvršena je promjena Nadzornog odbora, Izjava o osnivanju promijenila je oblik u Društveni ugovor te je sukladno Odluci članova društva od 7. ožujka 2008. godine temeljni kapital Društva od 308.754.800 kn povećan je za 117.000.000 kn i iznosi 425.754.800 kn.

Rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci Tt-08/1425-2 od 16.06.2008. izvršena je promjena u sastavu Nadzornog odbora.

Društvo s ograničenom odgovornošću ima Nadzorni odbor i Upravu.

- Upravu čine:

Članovi Uprave: Snježana Baljak, zastupa samostalno i pojedinačno

- Nadzorni odbor čine:  
Do 14.03.2008.

Nadzorni odbor: Darin Lekić, predsjednik  
Sanjin Šolić, zamjenik predsjednika  
Snježana Kučić-Krstaš, član

Do 16.06.2008.

Nadzorni odbor: Sanjin Šolić, predsjednik  
Julian Healy, zamjenik predsjednika  
Neda Telišman-Košuta

Od 16.06.2008.

Nadzorni odbor: Sanjin Šolić, predsjednik  
Julian Healy, zamjenik predsjednika  
Neda Telišman-Košuta, član  
Andreas Vogl, član  
Neven Ivandić, član

Na datum Bilance članovi društva su Jadranka d.d. Mali Lošinj s 68,36% i Europska banka za obnovu i razvoj (EBRD) 31,64%.

Matični broj subjekta je 1897225, a MBS 040205777. Djelatnost Društva je 55100 – Hoteli.

Prema izvratku iz sudskog registra, predmet poslovanja - djelatnosti Društva su slijedeće:

- poljoprivreda, lov i usluge povezane s njima
- proizvodnja hrane i pića
- izdavačka djelatnost
- ostala raznovrsna proizvodnja, d. n.
- ostali kopneni prijevoz
- pomorski i obalni prijevoz
- prekrcaj tereta i skladištenje
- ostale prateće djelatnosti u prijevozu
- poslovanje nekretninama
- iznajmljivanje strojeva i opreme, bez rukovatelja i predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo
- istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- promidžba (reklama i propaganda)
- čišćenje svih vrsta objekata
- raznovrsne poslovne djelatnosti, d. n.
- ostale zabavne djelatnosti, d. n.
- djelatnost sportskih arena i stadiona
- ostale sportske djelatnosti, osim marina
- ostale rekreacijske djelatnosti
- ostale uslužne djelatnosti
- kupnja i prodaja robe te obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- računovodstvene i knjigovodstvene usluge
- zastupanje stranih pravnih osoba
- mjenjački poslovi
- ugostiteljski i turistički poslovi s inozemstvom
- organiziranje zabavnih igara
- organiziranje koncerata, izložbi i revija
- međunarodni prijevoz robe i putnika cestom
- pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane, pripremanje i usluživanje pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
- pripremanje hrane za potrošnju na drugom mjestu (u prijevoznim sredstvima, na priredbama i sl.) i opskrba tom hranom (catering)

- pružanje usluga putničke agencije, turističkog vodiča, pratitelja, animatora, zastupnika, pružanje usluga u nautičkom, seljačkom, zdravstvenom, kongresnom, športskom, lovnom i drugim oblicima turizma, pružanje ostalih turističkih usluga i dr.
- obuka ronjenja i športsko rekreativnog ronjenja
- usluge putničke agencije: organiziranje, prodaja i provođenje turističkih paket aranžmana
- prodaja i posredovanje u prodaji ugostiteljskih i turističkih usluga
- posredovanje u pružanju usluga putovanja i boravka i obavljanja drugih za njih vezanih usluga
- organiziranje, prodaja i provođenje izletničkih programa
- prihvat i prijevoz putnika (transporti)
- prodaja i posredovanje u prodaji karata ili rezervaciji mjesta za sva prijevozna sredstva
- rezervacija smještaja i drugih usluga u ugostiteljskim objektima
- zastupanje domaćih i stranih putničkih agencija
- davanje turističkih obavijesti i promidžbenog materijala
- agencijsko-pomorske usluge za prihvat i opremu turističkih plovniha objekata u zemlji i inozemstvu
- posredovanje u pribavljanju putnih isprava, viza i drugih isprava potrebnih za prijelaz granice i boravak u inozemstvu te isprava za lov, ribolov, ronjenje i drugih isprava potrebnih za organizaciju i provođenje različitih oblika turizma
- organiziranje i posredovanje u prodaji usluga nautičkog, seljačkog, zdravstvenog, kongresnog, športskog, lovnog i drugih oblika turizma
- organiziranje službe turističkih pratitelja, službe asistencije (u dolasku i odlasku iz mjesta turističke destinacije)
- rezervacija, nabava i prodaja ulaznica za sve vrste priredbi, muzeja i dr. te prodaja robe vezane za potrebe putovanja (razne putne potrepštine, suveniri, turističke publikacije i sl.)
- organizacija i pružanje usluga u svezi s poslovanjem karticama i putničkim čekovima, te pružanje mjenjačkih usluga
- posredovanje u osiguranju putnika i prtljage
- pružanje usluga iznajmljivanja i posredovanja u iznajmljivanju vozila (rent-a-car), letjelica, poslovnih objekata, čuvanja i održavanja poslovnih objekata, usluge skipera i dr.

Nadzorni odbor je 09. veljače 2007. godine donio Odluku o poslovima koje Uprava može obavljati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora i Uputu za vođenje Društva. Navedeni dokumenti su stavljeni van snage usvajanjem Društvenog ugovora od 14.03.2008. godine, kojim se između ostalog, definiraju ovlasti Nadzornog odbora i ograničenja Uprave.

Društvo na 31.12.2008. ima zaposleno 325 djelatnika, ( u prethodnoj godini 313 djelatnika).

**Jadranka kampovi d.o.o.**

Jadranka kampovi d.o.o. Mali Lošinj, Dražica 1, čiji je jedini osnivač Jadranka d.d. Mali Lošinj, registrirano je kao društvo s ograničenom odgovornošću 26. studenog 2004. godine s temeljnim ulogom od 20.000,00 kn. Odlukom osnivača od 22. ožujka 2005. godine povećan je temeljni kapital za 28.926.700,00 kn na 28.946.700,00 kn. Temeljni kapital je povećan u stvarima – objekti i zemljišta u kampovima koji su prenijeti iz vlasništva osnivača na Jadranka kampove d.o.o.

Ugovorom o podjeli i preuzimanju društva Jadranka hoteli od 20.12.2007. godine sklopljenom između Jadranka hoteli d.o.o., Jadranka kampovi d.o.o. i Jadranka d.d. na dan 31.10.2007. godine, Društvo je preuzelo dijelove imovine društva Jadranka hoteli d.o.o. vrijednosti 13.271.000 kn za koji iznos je povećan i temeljni kapital Društva koji nakon preuzimanja iznosi 42.217.700 kn.

Odluka Skupštine Društva o podjeli društva Jadranka hoteli d.o.o., Odluka o povećanju temeljnog kapitala Društva i Odluka o izmjeni Izjave o osnivanju Društva sačinjene su 21.01.2008. pod posl.br. OU-11/08-II u obliku javnobilježničke isprave.

U tekućoj godini izvršena je podjela s osnivanjem novog društva Kamp Slatina d.o.o. u koje je prenijeta djelatnost u autokampu Slatina s pripadajućom imovinom i obvezama. S tog temelja vlasnik Jadranka d.d. je izuzela imovinu i obveze neto vrijednosti 19.021.300 kn.

**Imovina je iz Društva izuzeta s 31.07.2008. godine, a novo društvo Kamp Slatina d.o.o. započeo je s djelatnošću danom registracije na Trgovačkom sudu u Rijeci tj. s 02. prosincem 2008. godine.**

Temeljni kapital na datum bilance iznosi 23.196.400 kn.

Društvo s ograničenom odgovornošću ima Nadzorni odbor i Upravu.

Članovi Uprave:	Đulio Delise, zastupa samostalno i pojedinačno
Nadzorni odbor:	Darin Lekić, predsjednik Nadzornog odbora Sanjin Šolić, zamjenik predsjednika Anita knežević, član

Na datum Bilance jedini član društva je Jadranka d.d. Mali Lošinj.

Matični broj subjekta je 1897241, a MBS 040205785. Djelatnost Društva je 55220 – Kampovi, uključujući i za stambene autoprikolice.

Prema podacima iz registra Trgovačkog suda, predmet poslovanja - djelatnosti Društva su slijedeće:

- poljoprivreda, lov i usluge povezane s njima
- proizvodnja hrane i pića
- izdavačka djelatnost
- ostala raznovrsna proizvodnja, d. n.
- ostali kopneni prijevoz
- pomorski i obalni prijevoz
- prekrcaj tereta i skladištenje
- ostale prateće djelatnosti u prijevozu
- poslovanje nekretninama
- iznajmljivanje strojeva i opreme, bez rukovatelja i predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo
- istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja

- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- promidžba (reklama i propaganda)
- čišćenje svih vrsta objekata
- raznovrsne poslovne djelatnosti, d. n.
- ostale zabavne djelatnosti
- djelatnost sportskih arena i stadiona
- ostale sportske djelatnosti, osim marina
- ostale rekreacijske djelatnosti
- ostale uslužne djelatnosti

Društvo na dan 31.12.2008. ima zaposleno 34 djelatnika (u protekloj godini 45 djelatnika).

### **Jadranka trgovina d.o.o.**

Jadranka trgovina d.o.o. Mali Lošinj, Dražica 1, registrirano je kao društvo s ograničenom odgovornošću 26. studenog 2004. godine.

Temeljni kapital Društva povećan je Odlukom člana društva od 22.03.2005. godine sa 20.000 kn za 37.571.000 kn unosom nekretnina koje služe za obavljanje djelatnosti trgovine iz vlasništva Osnivača i na datum bilance kapital iznosi 37.591.000 kn.

Društvo s ograničenom odgovornošću ima Nadzorni odbor i Upravu.

Članovi Uprave: Sonja Brzović, direktor, zastupa samostalno i pojedinačno

Nadzorni odbor: Darin Lekić, predsjednik Nadzornog odbora  
Sanjin Šolić, zamjenik predsjednika  
Mladenka Škapul, član

Na datum Bilance član Društva i jedini osnivač je Jadranka d.d. Mali Lošinj.

Matični broj subjekta je 1897217, a MBS 040205793. Djelatnost Društva je 52110 – Trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavaonicama pretežno hranom, pićima i duhanskim proizvodima.

Prema podacima iz registra Trgovačkog suda, predmet poslovanja - djelatnosti Društva su sljedeće:

- proizvodnja hrane i pića
- izdavačka djelatnost
- ostala raznovrsna proizvodnja, d.n.
- ostali kopneni prijevoz
- pomorski i obalni prijevoz
- prekrcaj tereta i skladištenje
- ostale prateće djelatnosti u prijevozu
- poslovanje nekretninama

- iznajmljivanje strojeva i opreme, bez rukovatelja i predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo
- istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- promidžba (reklama i propaganda)
- čišćenje svih vrsta objekata
- raznovrsne poslovne djelatnosti, d.n.
- ostale zabavne djelatnosti, d.n.
- kupnja i prodaja robe te obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- računovodstvene i knjigovodstvene usluge
- zastupanje stranih pravnih osoba
- mjenjački poslovi
- ugostiteljski i turistički poslovi s inozemstvom
- organiziranje zabavnih igara
- usluge skladištenja u carinskim skladištima
- međunarodni prijevoz robe i putnika cestom

Društvo na 31.12.2008. ima zaposleno 212 djelatnika (u 2007. godini 198).

### **Kamp Slatina d.o.o.**

Kamp Slatina d.o.o. Mali Lošinj, Dražica 1, čiji je jedini osnivač Jadranka d.d. Mali Lošinj, registrirano je na Trgovačkom sudu u Rijeci kao društvo s ograničenom odgovornošću 02. prosinca 2008. godine s temeljnim ulogom od 19.021.300 kn. Društvo je osnovano podjelom i odvajanjem od društva Jadranka kampovi d.o.o.

Društvo je dokapitalizirano temeljem Ugovora o unosu stvari-nekretnina u Društvo od 10.12.2008. godine. Temeljem tog ugovora Društvo je dokapitalizirano unosom nekretnina-zemljišta u iznosu 20.089.094 kn od čega iznos 19.021.300 kn čini povećanje temeljnog kapitala, a iznos od 1.067.794 kn raspoređuje se na rezerve za kapital. Dokapitalizacija je upisana u Registar Trgovačkog suda 22.01.2009. godine, ali je u poslovnim knjigama provedena datumom Ugovora.

Navedenom dokapitalizacijom, mijenja se vlasnička struktura Društva u kojoj Provincija franjevac trećoredaca glagoljaša stječe udjel od 50%, a Jadranka d.d. ima preostalih 50% udjela.

Temeljni kapital na datum bilance iznosi 38.042.600 kn.

Društvo ima Nadzorni odbor i Upravu.

Članovi Uprave:	Đulio Delise, direktor, zastupa samostalno i pojedinačno
Nadzorni odbor:	Branimir Kojić, predsjednik
	Ivan Paponja, zamjenik predsjednika
	Darin Lekić, član
	Sanjin Šolić, član
	Darko Lončarević, član

OIB Društva je 56796218341, a MBS 040253502.

Prema podacima iz registra Trgovačkog suda, predmet poslovanja - djelatnosti Društva su slijedeće:

- pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane, pripremanje i usluživanje pića i napitaka, pružanje usluga smještaja
- pripremanje hrane za potrošnju na drugom mjestu (u prijevoznim sredstvima, na priredbama i sl.) i opskrba tom hranom (catering)
- djelatnosti turističke agencije
- turističke usluge u nautičkom turizmu
- iznajmljivanje veza u lukama nautičkog turizma za smještaj plovnih objekata i turista – nautičara koji borave na njima
- iznajmljivanje plovnih objekata s posadom ili bez posade, s pružanjem ili bez pružanja usluge smještaja, radi odmora, rekreacije i krstarenja turista nautičara (charter, crusing i sl.)
- usluge upravljanja plovnim objektom turista nautičara
- prihvatanje i održavanje plovnih objekata na vezu u moru i suhom vezu
- usluge opskrbe turista nautičara (vodom, gorivom, namirnicama, rezervnim dijelovima, opremom i sl.)
- uređenje i pripremanje plovnih objekata
- davanje različitih informacija turistima nautičarima (vremenska prognoza, nautički vodiči i sl.)
- druge usluge za potrebe nautičkog turizma
- turističke usluge u ostalim oblicima turističke ponude: seoskom, zdravstvenom, kulturnom, wellness, kongresnom, za mlade, pustolovnom, lovnom, športskom, golf-turizmu, športskom ili rekreacijskom ribolovu na moru, ronilačkom turizmu, športskom ribolovu na slatkim vodama kao dodatna djelatnost u uzgoju morskih i slatkovodnih riba, rakova, školjaka i dr.
- ostale turističke usluge: iznajmljivanje pribora i opreme za šport i rekreaciju, kao što su sandoline, daske za jedrenje, bicikli na vodi, suncobrani, ležaljke i sl.
- turističke usluge koje uključuju športsko-rekreativne ili pustolovne aktivnosti
- kampovi i kampirališta
- djelatnost luke nautičkog turizma (marina, bove, suhe marine, dizalice, privezišta, sidrišta)
- čuvanje kamp kućica i brodica na suhom vezu
- kupnja i prodaja robe te obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- računovodstvene i knjigovodstvene usluge
- zastupanje stranih pravnih osoba
- organiziranje zabavnih igara
- organiziranje koncerata, izložbi i revija
- obuka ronjenja i športsko rekreativnog ronjenja
- športska priprema
- športska rekreacija
- športska poduka
- upravljanje i održavanje športskom građevinom
- organizirane izvannastavne školske športske aktivnosti i studentske športske aktivnosti
- privremeni smještaj kućnih ljubimaca

- djelatnost nakladnika
- distribucija tiska
- djelatnost javnog informiranja
- djelatnost javnog cestovnog prijevoza putnika i tereta u domaćem i međunarodnom prometu
- pružanje kolodvorskih usluga
- prijevoz za vlastite potrebe
- javni prijevoz u linijskom obalnom pomorskom prometu
- povremeni prijevoz putnika u obalnom pomorskom prometu
- ukrcaj, iskrcaj, prekrcaj, prijenos i skladištenje robe i drugih materijala
- prihvat i usmjeravanje vozila u svrhu ukrcaja ili iskrcaja vozila s uređenih lučkih površina
- poštanske usluge koje se obavljaju na slobodnom tržištu
- kurirske usluge
- proizvodnja, promet i javno prikazivanje audiovizualnih djela
- pružanje usluga informacijskog društva
- stručni poslovi prostornog uređenja
- projektiranje, građenje, upotreba i uklanjanje građevina
- nadzor nad gradnjom
- poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina
- posredovanje u prometu nekretnina
- poslovanje nekretninama
- stručni poslovi zaštite okoliša
- skupljanje otpada za potrebe drugih – obavlja skupljač
- prijevoz otpada za potrebe drugih – obavlja prijevoznik otpada
- iznajm. strojeva i opreme bez rukovoditelja
- istraživanje tržišta i ispit. javnog mnijenja
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- promidžba (reklama i propaganda)
- čišćenje svih vrsta objekata
- poljoprivredna djelatnost
- privatna poljoprivredna savjetodavna služba
- proizvodnja hrane i pića
- gospodarski ribolov
- uzgoj riba i morskih organizama
- gospodarenje lovištem i divljači

Društvo na dan 31.12.2008. ima zaposleno 11 djelatnika.

## 2. Pismo predsjednika uprave

Poštovani dioničari, zaposlenici i poslovni partneri Jadranke,

Jadranka je tvrtka koja je u cijelom svom vijeku imala snage mijenjati se, vrlo često, biti i predvodnik promjena.

Novi razvojni ciklus pred nama rezultat je višegodišnjeg promišljanja u kojem su sudjelovali svi zaposleni u Jadranke.

Svjesni smo da se održiv i konkurentan razvoj turizma temelji na očuvanju prirodnih vrijednosti, kulturnog identiteta i posebnosti ponude koja udovoljava individualiziranim potrebama naših gostiju.

Polazeći od potrebe odmaka od nediferenciranog masovnog turizma odnosno potrebe stvaranja mješavine različitih i prepoznatljivih turističkih proizvoda, a imajući na umu izvanredna prirodna obilježja Lošinja, ponajprije klimu, čistoću zraka i mora te bogatstvo različitih ljekovitih prirodnih činitelja, upravljački tim Jadranke postavio si je za misiju:

- Predanost stvaranju proizvoda i usluga s identitetom zdravog življenja namijenjenih kupcima viših očekivanja.

Pri tome dali smo si u zadatak da jednako predano i ustrajno

- Čuvamo trajne vrijednosti prostora i baštine Lošinja
- Potičemo gospodarski razvoj lokalne zajednice
- Kontinuirano obrazujemo vlastite kadrove i osiguravamo poticajnu radnu atmosferu.

Polazeći od te misije te razumijevajući obilježja i promjene u okruženju, kao i vlastite jake i slabe strane, osmišljavajući strategiju poslovanja Jadranke u budućnosti zaključili smo da je jedina opravdana strategija, ona koja će generirati rast poslovnih performansi, i to prije svega kroz osiguranje rasta kvalitete i rasta dobiti.

Ključne odrednice te strategije smjera su tri čimbenika:

- Investicije, ali i jednako važno
- Ulaganje u zaposlene, njihovo znanje i vještine te
- Uvođenje novih inovativnih koncepata u poslovanje.

Provedbu strategije rasta zamislili smo u dvije faze.

Od 2005- 2007. prolazili smo fazu racionalizacije poslovanja i ostvarivanja preduvjeta za provedbu druge faze – faze provedbe strategije rasta.

Provedba strategije rasta zasniva se na sljedećim aktivnostima:

- Realizaciji planova upravljanja imovinom, kao i investicija u podizanje kvalitete usluga u trgovini i kempingu
- Realizaciji koncepata konkurentske prednosti

U osmišljavanju strategije nismo se željeli vezati samo za kvalitetu resursa koje svi zajedno koristimo. Osmislili smo stoga tri temeljna koncepta kojima možemo ući u konkurentsku utakmicu ne samo u Hrvatskoj već i relevantnom konkurentskom okruženju.

U svim aktivnostima želimo staviti kupca u prvi plan, te istodobno individualizirati uslugu. Pri tome, kroz razvoj korporativne kulture tvrtke želimo uložiti veliki napor u njegovanje kulture usluga.

Našem kupcu, nadalje, želimo pružiti doživljaj Lošinja u svim njegovim aspektima, od onoga koji mi u Jadranu možemo pružiti do svih onih proizvoda i usluga u čijem stvaranju sudjeluju i brojni drugi gospodarski i društveni subjekti u destinaciji.

Središnji koncept strategije i temeljna konkurentska prednost na kojoj počiva koncept razvoja Jadranske je koncept specijalista za zdravi život.

Jadranska želi biti prepoznata na tržištu kao najbolji ponuđač turističkog proizvoda zdravog odmora na Jadranu, a što znači da i Lošinj mora i želi biti prepoznat kao najbolja destinacija zdravog života i zdravog odmora na Jadranu.

To podrazumijeva provođenje brojnih mjera i aktivnosti, a kada govorimo o onome što ćemo mi učiniti valja posebno istaknuti da u okviru djelatnosti Hotela i kampova idemo na:

- Poziciju lidera u turističkoj talasoterapiji
- Definiranje tržišno profiliranih zona sa bogatim sadržajima wellnesa, aktivnosti, boravka u prirodi, ponude zdrave lokalne hrane, te koncept zelenog hotelijerstva.

U trgovini, posebno ćemo ići na specijalizaciju za pojedine segmente potražnje, poticanje unapređenja asortimana lokalnih proizvoda, te unapređenje usluga.

U okviru ponude prehrane inzistirat ćemo na:

- Autohtonim proizvodima, vjerodostojnosti kvalitete i uspostavljanju sinergije između proizvodnje za hotele i kampove, ali i za šire tržište.

Kada se krovni koncept specijalista za zdravi život i zdravi odmor spusti na razinu jadranskog hotelskog portfelja, bitne investicije pokrenute su na jesen 2007., te je u sezoni 2008. otvoren renovirani wellness hotel Aurora 4\*.

Na jesen 2008. pokrenuta je rekonstrukcija hotela family hotela Vespera 4\* te izgradnja kompleksa vanjskih bazena između hotela Aurora i Vespera, planirano otvaranje u svibnju 2009.

Nakon toga slijede značajni zahvati u svim ostalim zonama, koje planiramo proizvodno specijalizirati uvijek u sklopu koncepta zdravog odmora ali s značajnim različitostima koji moraju osigurati željenu tržišnu poziciju i potrebne poslovne performanse.

Tako Čikat s novim hotelom Helios može postati hrvatski lider u zdravstvenom turizmu odnosno turističkoj talasoterapiji.

Osim bitnog proizvodnog profiliranja, koncept upravljanja hotelskom imovinom Jadranske predviđa i bitno podizanje kvalitete hotelskih objekata koji će i Jadranu i Lošinju u cjelini sasvim sigurno donijeti novo prestižno mjesto.

Svjesni smo da se radi o izuzetno ambicioznom planu, te da ćemo morati puno toga novoga naučiti i poduzeti.

To, između ostalog, pretpostavlja iznalaženje partnera na različitim razinama koji će nam može pomoći u stjecanju potrebnih znanja i vještina te u komunikaciji s tržištem. Tako, primjerice, već danas:

- Radimo na penetraciji sasvim novih tržišta
- Uspostavili smo ISO standarde 9001 sustav kontrole kvalitete i 14001 sustav upravljanja okolišem,
- Pokrenuli smo odjel za trening i edukaciju
- Angažirali vanjske eksperte, kao i pokrenuli niz drugih aktivnosti.

Projekt razvoja Jadranke je i projekt Grada i projekt svakog lošinjana, ali i projekt hrvatskog turizma.

Predsjednik Uprave Jadranke d.d.

Darin Lekić

### 3. Konsolidirana financijska izvješća Jadranka d.d.

#### KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

za razdoblje 01.01. - 31.03.2009. godine

				u kn
NAZIV POZICIJE	Bilješka	2009.	2008.	
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	4.	<b>24.032.342</b>	<b>27.726.838</b>	
Prihodi od prodaje		20.946.504	23.973.879	
Prihodi na temelju upotrebe vlast. proizvoda, robe i usluga		687.217	745.281	
Ostali poslovni prihodi		2.398.621	3.007.678	
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	5.	<b>50.958.239</b>	<b>48.510.742</b>	
Promjene vrij. zaliha nedovršene proizvodnje i got. proizvoda		0	0	
Materijalni troškovi		<u>24.209.500</u>	<u>25.260.919</u>	
<i>a) Troškovi sirovina i materijala</i>		<i>4.905.654</i>	<i>3.977.307</i>	
<i>b) Troškovi prodane robe</i>		<i>14.652.667</i>	<i>14.970.521</i>	
<i>c) Ostali vanjski troškovi</i>		<i>4.651.179</i>	<i>6.313.091</i>	
Troškovi osoblja		<u>15.663.323</u>	<u>14.384.235</u>	
<i>a) Neto plaće i nadnice</i>		<i>9.441.963</i>	<i>8.666.595</i>	
<i>b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća</i>		<i>3.931.601</i>	<i>3.610.242</i>	
<i>c) Doprinosi na plaće</i>		<i>2.289.759</i>	<i>2.107.398</i>	
Amortizacija		6.202.390	4.564.455	
Ostali troškovi		0	0	
Vrijednosno usklađivanje		<u>136.582</u>	<u>19.761</u>	
<i>a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	
<i>b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)</i>		<i>136.582</i>	<i>19.761</i>	
Rezerviranja		0	0	
Ostali poslovni rashodi		4.746.445	4.281.372	
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	6.	<b>1.004.405</b>	<b>5.266.278</b>	

Kamate, teč. razlike, divid. i sl. prih. iz odnosa s povez. pod.		0	0
Kam., teč. raz., divid., sl. prih. iz odn. s nepov. pod. i dr. osob.		1.004.405	66.228
Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjel. interesa		0	0
Nerealizirani dobiti (prihodi)		0	0
Ostali financijski prihodi		0	5.200.050
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	7.	<b>959.616</b>	<b>1.403.202</b>
Kamate, teč. razlike i dr. rashodi s povezanim poduzetnicima		0	0
Kam., teč. razl. i drugi rash. iz odn. s nepov. pod. i dr. osobama		959.616	1.403.202
Nerealizirani gubici (rashodi) financijske imovine		0	0
Ostali financijski rashodi		0	0
<b>IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	8.	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	8.	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>		<b>25.036.747</b>	<b>32.993.116</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>		<b>51.917.856</b>	<b>49.913.945</b>
<b>DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>	9.	<b>-26.881.108</b>	<b>16.920.829</b>
Dobit prije oporezivanja		0	0
Gubitak prije oporezivanja		-26.881.108	-16.920.829
<b>POREZ NA DOBIT</b>	10.		
<b>DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	10.	<b>-26.881.108</b>	<b>-16.920.829</b>
Dobit razdoblja		0	0
Gubitak razdoblja		-26.881.108	-16.920.829

Uprava  
Darin Lekić, direktor

## KONSOLIDIRANA BILANCA

na dan 31.3.2009. godine

		u kn	
AKTIVA	Bilješka	2009.	2008.
<b>POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>802.695.277</b>	<b>663.123.927</b>
<b>NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	11.	<b>1.473.593</b>	<b>1.097.875</b>
Izdaci za razvoj		0	0
Koncesije, patenti, licencije, robne i usl. marke, softver i ost. Prava		1.468.888	1.097.875
Goodwill		0	0
Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine		0	0
Nematerijalna imovina u pripremi		0	0
Ostala nematerijalna imovina		4.705	0
<b>MATERIJALNA IMOVINA</b>	11.	<b>771.853.501</b>	<b>630.995.047</b>
Zemljište		80.618.260	112.329.590
Građevinski objekti		442.220.182	317.345.873
Postrojenja i oprema		40.091.070	29.471.525
Alati, pogonski inventar I transportna imovina		10.640.024	4.821.971
Biološka imovina		0	0
Predujmovi za materijalnu imovinu		13.110.478	7.738.829
Materijalna imovina u pripremi		68.196.140	115.978.696
Ostala materijalna imovina		17.634	20.942
Ulaganje u nekretnine		116.959.714	43.287.620
<b>DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA</b>	12.	<b>26.770.242</b>	<b>28.459.875</b>
Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika		30.796	30.796
Dani zajmovi povezanim poduzetnicima		0	0
Sudjelujući interesi (udjeli)		22.311.545	22.042.045
Ulaganja u vrijednosne papire		0	0
Dani zajmovi, depoziti i slično		4.223.901	6.183.034
Vlastite dionice i udjeli		0	0
Ostala dugotrajna financijska imovina		204.000	204.000
<b>POTRAŽIVANJA</b>	13.	<b>2.597.941</b>	<b>2.571.130</b>
Potraživanja od povezanih poduzetnika		0	0
Potraživanja po osnovi prodaje na kredit		0	0
Ostala potraživanja		2.597.941	2.571.130
<b>ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>90.660.407</b>	<b>161.938.120</b>
<b>ZALIHE</b>	14.	<b>14.889.789</b>	<b>12.415.021</b>
Sirovine i materijal		5.395.440	2.046.004
Proizvodnja u tijeku		0	0
Nedovršeni proizvodi i poluproizvodi		0	0
Gotovi proizvod		0	0
Trgovačka roba		9.494.349	10.369.018
Predujmovi za zalihe		0	0
Ostala imovina namijenjena prodaji		0	0
<b>POTRAŽIVANJA</b>	15.	<b>22.673.902</b>	<b>25.459.019</b>
Potraživanja od povezanih poduzetnika		0	0
Potraživanja od kupaca		6.398.889	7.147.354
Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika		0	0
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika		641.083	457.315
Potraživanja od države i drugih institucija		12.402.854	15.275.329
Ostala potraživanja		3.231.076	2.579.020
<b>KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA</b>	15.	<b>44.417.015</b>	<b>2.118.775</b>
Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika		0	0
Dani zajmovi povezanim poduzetnicima		0	0
Sudjelujući interesi (udjeli)		0	0
Ulaganja u vrijednosne papire		539	304.755
Dani zajmovi, depoziti i slično		44.416.477	1.814.020
Vlastite dionice i udjeli		0	0
Ostala financijska imovina		0	0
<b>NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>		<b>8.679.701</b>	<b>125.367.233</b>
<b>PLAĆENI TROŠ. BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBR. PRIHODI</b>	15.	<b>1.743.812</b>	<b>1.249.429</b>
<b>GUBITAK IZNAD KAPITALA</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UKUPNO AKTIVA</b>		<b>895.099.496</b>	<b>829.733.405</b>
<b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

**KONSOLIDIRANA BILANCA (nastavak)**  
na dan 31.3.2009. godine

u kn			
PASIVA	Bilješka	2009.	2008.
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	16.	<b>591.938.303</b>	<b>578.455.370</b>
<b>TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>		<b>332.484.000</b>	<b>332.484.000</b>
<b>KAPITALNE REZERVE</b>		<b>73.365.726</b>	<b>72.297.932</b>
<b>REZERVE IZ DOBITI</b>		<b>9.202.925</b>	<b>9.912.747</b>
Zakonske rezerve		1.490.369	1.098.915
Rezerve za vlastite dionice		8.258.271	8.258.271
Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)		-9.702.260	-8.600.984
Statutarne rezerve		0	0
Ostale rezerve		9.156.545	9.156.545
<b>REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK</b>		<b>38.023.774</b>	<b>34.911.948</b>
Zadržana dobit		38.023.774	34.911.948
Preneseni gubitak		0	0
<b>DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE</b>		<b>-14.881.923</b>	<b>-5.873.756</b>
Dobit poslovne godine		0	0
Gubitak poslovne godine		-14.881.923	-5.873.756
<b>MANJINSKI INTERES</b>		<b>153.743.800</b>	<b>134.722.500</b>
<b>REZERVIRANJA</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		0	0
Rezerviranja za porezne obveze		0	0
Druga rezerviranja		0	0
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	17.	<b>210.623.157</b>	<b>176.015.573</b>
Obveze prema povezanim poduzetnicima		0	0
Obveze za zajmove, depozite i slično		0	708.229
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama		132.236.007	96.427.867
Obveze za predujmove		0	0
Obveze prema dobavljačima		2.875.358	3.022.657
Obveze po vrijednosnim papirima		75.000.000	75.000.000
Ostale dugoročne obveze		511.792	856.820
Odgodena porezna obveza		0	0
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>	18.	<b>92.140.912</b>	<b>75.070.689</b>
Obveze prema povezanim poduzetnicima		0	0
Obveze za zajmove, depozite i slično		2.518.229	5.908.189
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama		31.339.134	26.969.706
Obveze za predujmove		6.124.514	6.080.216
Obveze prema dobavljačima		38.158.195	23.399.407
Obveze po vrijednosnim papirima		0	0
Obveze prema zaposlenicima		3.255.417	3.062.545
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja		6.928.414	5.700.415
Obveze s osnove udjela u rezultatu		193.551	415.764
Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji		0	0
Ostale kratkoročne obveze		3.623.458	3.534.447
<b>ODGOĐ. PLAĆ. TROŠK. I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOB.</b>		<b>397.124</b>	<b>191.772</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>		<b>895.099.495</b>	<b>829.733.404</b>
<b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>			

Uprava  
Darin Lekić, direktor

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU**  
na dan 31.3.2009. godine

	u kn	
	2009.	2008.
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
– dobit prije poreza	-26.881.108	-16.920.829
– amortizacija	6.202.390	4.564.455
– povećanje kratkoročnih obveza	6.163.420	0
– smanjenje kratkotrajnih potraživanja	0	0
– smanjenje zaliha	2.987.905	726.773
– ostalo povećanje novčanog tijeka	250.054	0
<b>Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti</b>	<b>-11.277.341</b>	<b>-11.629.600</b>
– smanjenje kratkoročnih obveza	0	14.686.876
– povećanje kratkotrajnih potraživanja	3.125.467	6.820.050
– povećanje zaliha	0	0
– ostalo smanjenje novčanog tijeka	428.287	367.319
<b>Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti</b>	<b>3.553.754</b>	<b>21.874.244</b>
<b>NETO POVEĆANJE NT OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO SMANJENJE NT OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>14.831.095</b>	<b>33.503.844</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
– novčani primici od prodaje dugotrajne mat. i nemat.imovine	503.160	6.990.434
– novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrum.	96.834	17.862.622
– novčani primici od kamata	1.059.037	12.033
– novčani primici od dividendi	0	0
– ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	21.011.008	10.264.571
<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>	<b>22.670.040</b>	<b>35.129.659</b>
– novčani izdaci za kupnju dugotrajne mat.i nemat.imovine	49.494.990	55.532.279
– novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih fin.inst.	49.500	165.000
– ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	801.654	2.820.982
<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>	<b>50.346.145</b>	<b>58.518.261</b>
<b>NETO POVEĆANJE NT OD INVEST. AKTIVNOSTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO SMANJENJE NT OD INVEST. AKTIVNOSTI</b>	<b>27.676.104</b>	<b>23.388.602</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
– novčani primici od izdavanja vlasn.i dužničkih fin.instr.	0	151.725.450
– novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i dr.	51.953.252	60.826.439
– ostali primici od financijskih aktivnosti	0	0
<b>Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti</b>	<b>51.953.252</b>	<b>212.551.889</b>
– novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	5.803.294	32.795.673
– novčani izdaci za isplatu dividendi	0	0
– novčani izdaci za financijski najam	0	0
– novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	0	0
– ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	0	168.908
<b>Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti</b>	<b>5.803.294</b>	<b>32.964.580</b>
<b>NETO POVEĆANJE NT OD FINANC. AKTIVNOSTI</b>	<b>46.149.958</b>	<b>179.587.308</b>
<b>NETO SMANJENJE NT OD FINANC. AKTIVNOSTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ukupno povećanje novčanog tijeka</b>	<b>3.642.759</b>	<b>122.694.862</b>
<b>Ukupno smanjenje novčanog tijeka</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NOVAC I NOVČ. EKVIV. NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>5.036.942</b>	<b>2.672.371</b>
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	3.642.759	122.694.862
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	0	0
<b>NOVAC I NOVČ.EKVIV. NA KRAJU RAZDOBLJA</b>	<b>8.679.701</b>	<b>125.367.233</b>

Uprava  
Darin Lekić, direktor

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O  
PROMJENAMA KAPITALA**  
za razdoblje 01.01. - 31.3.2009. godine

NAZIV POZICIJE	Bilješka	u kn	
		2009.	2008.
Upisani kapital		486.227.800	467.206.500
Kapitalne rezerve		73.365.726	72.297.932
Rezerve iz dobiti		9.202.925	9.912.747
Zadržana dobit ili preneseni gubitak		38.023.774	34.911.948
Dobit ili gubitak tekuće godine		-14.881.923	-5.873.756
Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine			
Revalorizacija nematerijalne imovine			
Revalorizacija financ. imovine raspoložive za prodaju			
Ostala revalorizacija			
<b>UKUPNO KAPITAL I REZERVE</b>		<b>591.938.303</b>	<b>578.455.370</b>
Teč. razl. s naslova neto ulaganja u inoz. poslovanje			
Tekući i odgođeni porezi (dio)			
Zaštita novčanog tijeka			
Promjene računovodstvenih politika			
Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja			
Ostale promjene kapitala		-25.583.111	158.132.302
<b>UKUPNO POVEĆANJE ILI SMANJENJE KAPITALA</b>		<b>-25.583.111</b>	<b>158.132.302</b>

Uprava  
Darin Lekić, direktor

## **BILJEŠKE I SAŽETAK NAJZNAČAJNIJIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

### **Bilješka 1. SUBJEKTI KONSOLIDACIJE**

Društvo JADRANKA d.d. Mali Lošinj (u daljnjem tekstu Matica) drži 100% udjela u ovisnim društvima Jadranka kampovi d.o.o. Mali Lošinj i Jadranka trgovina d.o.o. Mali Lošinj, 68% udjela u društvu Jadranka hoteli d.o.o. i 50% udjela u društvu Kamp Slatina d.o.o. i ima kontrolu nad tim društvima..

Matica i ovisna društva izdaju odvojene financijske izvještaje, u kojima su objavljeni detaljni podaci i pojašnjenja pojedinih pozicija iz financijskih izvještaja tih društava.

Matica izdaje konsolidirane financijske izvještaje za Grupu koji sadrže podatke Matice i ovisnih društava. Ovi financijski izvještaji su izdani na konsolidacijskoj osnovi.

### **Bilješka 2. TEMELJ SASTAVLJANJA KONSOLIDIRANIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Subjekti konsolidacije primjenjuju računovodstvene politike koje su usklađene s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (NN 140/06) koje je obvezno primjenjivati pri sastavljanju financijskih izvještaja, a sukladno odredbama Zakona o računovodstvu (NN 146/05). Računovodstvene politike Matice i ovisnih društava u potpunosti su usklađene. Konsolidirani financijski izvještaji prezentirani na stranicama od 3 do 27 sastavljeni su sukladno navedenim propisima.

Povezanost Matice i ovisnih društava je vlasnička tj. Matica je jedini vlasnik ovisnih društava Jadranka trgovina d.o.o. i Jadranka kampovi d.o.o., te suvlasnik društava Jadranka hoteli d.o.o. i Kamp Slatina d.o.o. Ovisna društva Jadranka trgovina d.o.o., Jadranka hoteli d.o.o. i Jadranka kampovi d.o.o. osnovana su u 2004. godini, a s obavljanjem djelatnosti su počela 01. travnja 2005. godine kada je Matica na njih prenijela svoje osnovne djelatnosti i nekretnine. Ovisno društvo Kamp Slatina d.o.o. osnovano je u prosincu 2008. godine kada je i započelo s obavljanjem djelatnosti.

Matica ovisnim društvima pruža usluge iz računovodstva i informatičke podrške, usluge iz područja financijske politike, kadrovske poslove, savjetovanje u vezi poslovanja i upravljanja na području investicija i drugih područja, te usluge posredovanja i zastupanja. Matica, osim toga, ovisnim društvima iznajmljuje opremu nužnu da obavljanje djelatnosti povezanih društava te dio nekretnina.

Ovisna društva obavljaju slijedeće djelatnosti: Jadranka hoteli d.o.o. pretežito ugostiteljsko-turističku u hotelima i restoranima, Jadranka trgovina d.o.o. pretežito trgovačku i Jadranka kampovi d.o.o. i Kamp Slatina d.o.o. pretežito ugostiteljsko-turističku u kampovima.

Ovisna društva pružaju usluge iz osnovnih djelatnosti i usluge najma, te ostalih djelatnosti članicama grupe koje se interne transakcije u konsolidaciji isključuju.

### **Bilješka 3. SAŽETAK NAJZNAČAJNIJIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA GRUPE**

#### **POLITIKA ISKAZIVANJA PRIHODA**

Prihodi se utvrđuju i evidentiraju sukladno odredbama MRS-a 18.

Prihodi po osnovi kamata, tantijema i dividendi (naknada ulagačima) priznaju se ako postoji vjerojatnost naplate i pouzdanost utvrđivanja prihoda.

Kamate se priznaju u prihode razmjerno vremenu, vrijednosti glavnice i ugovorenoj stopi, prema ugovoru.

Tečajne razlike obračunavaju se po potraživanjima i obvezama iskazanima u devizama u trenutku plaćanja odnosno naplate, a najkasnije na datum bilance pa i u slučaju da nisu dospjela za naplatu.

#### **POLITIKA ISKAZIVANJA RASHODA**

Rashodi su smanjenja ekonomskih koristi tijekom obračunskog razdoblja u obliku odljeva ili smanjenja sredstava ili stvaranja obveza. Stoga se priznavanje rashoda pojavljuje istodobno s priznavanjem obveza ili smanjenja sredstava.

Kada se očekuje da će se ekonomske koristi ostvarivati u nekoliko obračunskih razdoblja, rashodi se priznaju na temelju sustavnog rasporeda (kao što je amortizacija).

Kada neki izdatak ne donosi buduće ekonomske koristi, u mjeri u kojoj ne ispunjava uvjete za priznavanje sredstava u bilanci ili te uvjete prestaje ispunjavati, priznaje se kao rashod.

#### **POLITIKA ISKAZIVANJA DUGOTRAJNE NEMATERIJALNE IMOVINE**

Nematerijalna imovina obuhvaća nenovčana sredstva koja se mogu identificirati, bez fizičkog obilježja i koje društvo drži za uporabu u proizvodnji roba ili isporuci usluga, za iznajmljivanje drugima ili za administrativne potrebe.

Nematerijalna imovina iskazuje se u bilanci samo ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati sredstvu pritijecati u društvo te da se trošak nabave može utvrditi.

Nematerijalna imovina se iskazuje po trošku nabave umanjeno za amortizaciju.

Amortizacija nematerijalne imovine s određenim vijekom trajanja obračunava se linearnom metodom u procijenjenom vijeku trajanja odnosno u ugovorenom razdoblju korištenja.

#### **POLITIKA ISKAZIVANJA DUGOTRAJNE MATERIJALNE IMOVINE**

Pri početnom evidentiranju u poslovnim knjigama, navedena materijalna imovina iskazuje se po troškovima nabave. Trošak nabave obuhvaća i zavisne troškove nabave.

Kada je neko sredstvo stečeno u razmjeni za drugo sredstvo (neslično), tada se trošak nabave utvrđuje po fer vrijednosti stečenog sredstva usklađenog za moguća plaćanja ili naplate.

Kada se nekretnina, postrojenje i oprema zamjenjuje za slično sredstvo trošak nabave stečenog sredstva može se utvrditi i kao knjigovodstvena vrijednost otuđenog sredstva usklađena za transfere novca bez nastanka dobitka ili gubitka po toj osnovi.

Troškovi kamata povezani s nabavom materijalne imovine priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. Kapitaliziraju se troškovi nabave samo oni koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili proizvodnji određenog sredstva.

Naknadni izdatak koji se odnosi na postojeće materijalno sredstvo dodaje se vrijednosti tog sredstva ako se:

- produžuje vijek uporabe,
- povećava kapacitet,
- znatno poboljšava kvaliteta proizvodnje,
- omogućuje znatno smanjenje prethodno procijenjenih troškova proizvodnje.

Nakon početnog priznavanja nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se prema troškovima nabave umanjenim za ispravak vrijednosti i gubitke od smanjenja.

Sredstva se isključuju iz bilance kada se trajno povlače iz uporabe ili kada su otuđena. Dobitci ili gubitci koji se trebaju priznati u računu dobitka ili gubitka utvrđuju se kao razlika između utška od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti otuđene imovine.

Amortizacija dugotrajne materijalne imovine obračunava se prema linearnoj metodi i priznaje se kao rashod razdoblja.

Vijek uporabe procjenjuje se u vrijeme nabave svakog sredstva iz skupine materijalne imovine. Vijek uporabe utvrđuje se na temelju: očekivane uporabe sredstava, očekivanog fizičkog trošenja, tehničkog starenja, tehničkih karakteristika i sl.

#### POLITIKA ISKAZIVANJA ULAGANJA U NEKRETNINE

Ulaganja u nekretnine koje se ne koriste za obavljanje djelatnosti (osnovne, pomoćne ili administrativne potrebe) kao što su:

- zemljišta koja se drže u svrhu dugoročnog porasta kapitalne vrijednosti, a ne zbog kratkoročne prodaje tijekom redovitog poslovanja,
- zemljišta koja se drže za uporabu u još neutvrđenoj budućnosti,
- zgrada koja se posjeduje (u vlasništvu ili financijskom najmu) i koja se daje u najam prema jednom ili više ugovora o operativnom najmu, evidentiraju se po trošku nabave.

Nekretnine se amortiziraju jednako kao i dugotrajna materijalna imovina.

#### POLITIKA ISKAZIVANJA DUGOTRAJNE FINACIJSKE IMOVINE

Ovisna društva su društva u kojima društva imaju kontrolu (obično više od 50% glasačke moći). Ulaganja u ovisna društva evidentiraju se prema metodi troška ulaganja.

Pridružena društva su ona u kojima društva imaju značajan utjecaj (obično ima 20%-50% glasačke moći) Ulaganja u pridružena društva evidentiraju se prema metodi udjela.

Ulaganja u ostalu financijsku imovinu tj. ulaganja u vrijednosne papire i udjele gdje društva nemaju značajan utjecaj ili kontrolu (obično ima do 20% glasačke moći) razvrstavaju se kao:

- imovina iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – je imovina koja se drži radi trgovanja. Početno se evidentira po trošku stjecanja, a naknadno se vrednuje prema fer vrijednosti kroz račun dobitka i gubitka.
- imovina koja se drži do dospijeca – je imovina koju društva namjeravaju držati do dospijeca. Ta ulaganja iskazuju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope, umanjenom za eventualni ispravak vrijednosti zbog umanjenja.
- Imovina raspoloživa za prodaju – je imovina koja je označena kao raspoloživa za prodaju ili nije razvrstana u ostale kategorije. Ta imovina se, nakon početnog priznavanja, ponovno mjeri po fer vrijednosti na temelju kotiranih cijena. Naknadno

mjerenje ovih instrumenata po fer vrijednosti iskazuje se u glavnici, a realizirana dobit ili gubitak kod prestanka priznavanja u Račun dobiti i gubitka.

Stečene vlastite dionice i udjeli iskazuju se kao smanjenje kapitala. Pri kupnji, prodaji, izdavanju ili poništenju vlastitih vlasničkih instrumenata ne priznaje se gubitak ili dobitak u računu dobitka ili gubitka. Plaćene ili primljene naknade prikazuju se u pričuvama.

#### POLITIKA ISKAZIVANJA ZALIHA

Zalihe sirovina, materijala, rezervnih dijelova, nedovršene proizvodnje, gotovih proizvoda i robe iskazuju se po trošku (nabave) ili neto-vrijednosti koja se može realizirati, ovisno o tome koja je niža.

Obračun troškova zaliha obavlja se primjenom metode prosječnih ponderiranih cijena.

Smanjivanje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda razdoblja na temelju procjene o oštećenosti, dotrajalosti zaliha i sl., uvijek kada je nadoknativa vrijednost manja od nabavne vrijednosti. Smanjivanje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje, poluproizvoda i gotovih proizvoda obavlja se pri godišnjem popisu.

Zalihe trgovačke robe u prodavaonicama vode se po prodajnim cijenama s uključenom razlikom u cijeni i porezom na dodanu vrijednost (metoda trgovine na malo). Roba se evidentira po skupinama koje imaju približno jednake postotke marže. Kada se zalihe prodaju, trošak zaliha utvrđuje se tako da se od prodajne cijene oduzme porez na dodanu vrijednost i uračunana marža. Zalihe trgovačke robe u skladištima vode se po nabavnim cijenama.

#### POLITIKA ISKAZIVANJA KRATKOTRAJNIH POTRAŽIVANJA I KRATKOTRAJNE FINANCIJSKE IMOVINE

Kratkotrajna financijska imovina iskazuje se po fer vrijednosti te imovine na datum bilanciranja.

Kratkotrajna potraživanja iskazuju se u nominalnoj vrijednosti.

Procjena realnosti pojedinih potraživanja prosuđuje se na temelju raspoloživih dokaza o naplativosti potraživanja. Za potraživanja čija je naplativost upitna vrši se vrijednosno usklađenje.

Potraživanja za zatezne kamate evidentiraju se kada je izvjesna njihova naplativost.

#### POLITIKA ISKAZIVANJA DUGOROČNIH OBVEZA

Dugoročne obveze su obveze koje dospijevaju u roku duljem od godine dana od datuma financijskih izvještaja.

Dugoročne obveze u stranoj valuti ili sa valutnom klauzulom iskazuju se u valuti Republike Hrvatske preračunatoj po srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan bilanciranja.

#### POLITIKA PROCJENE RADI DUGOROČNIH REZERVIRANJA ZA RIZIKE I TROŠKOVE

Na kraju svake godine na temelju podataka stručnih službi procjenjuju se eventualne potrebe za rezerviranjem za sudske sporove.

Rezerviranja za mirovine i slične troškove mogu se provoditi sukladno sustavu mirovinskog osiguranja i prema mirovinskim planovima društva.

#### POLITIKA ISKAZIVANJA KRATKOROČNIH OBVEZA

Kratkoročne obveze su obveze koje dospijevaju u roku od godine dana od datuma financijskih izvještaja.

Kao kratkoročne obveze evidentiraju se i obveze po dugoročnim kreditima koje dospijevaju u roku od godine dana od datuma financijskih izvještaja.

Obveze za kamate se evidentiraju po dospijeću obveze za plaćanje kamate.

Obveze u stranoj valuti iskazuju se u valuti Republike Hrvatske preračunatoj po srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan bilanciranja.

#### POLITIKA ISKAZIVANJA TROŠKOVA POSUDBE

Troškovi posudbe iskazuju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Ako su izvori sredstava posuđeni izravno za nabavu (stjecanje, izgradnju, proizvodnju) neke imovine, tada se troškovi posudbe prihvatljivi za kapitalizaciju određuju kao stvarni troškovi posudbe nastali tim posuđivanjem.

#### POLITIKA KONSOLIDACIJE

Konsolidirane financijske izvještaje sastavlja Matica prema zahtjevima točaka 9,10,12 i 13. MRS-a 27 na način da konsolidira financijske izvještaje Grupe (Matice i svih ovisnih društava) i prezentira ih kao Izvješće jedne ekonomske cjeline-jednog društva kao Grupe.

### ***KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA***

#### **Bilješka 4. REKLASIFICIRANI PODACI RAČUNA DOBITI I GUBITKA**

U nastavku su dani reklasificirani podaci Računa dobiti i gubitka za Maticu i ovisna društva, i konsolidirani podaci na razini Grupe.

Prihodi i rashodi u Računu dobiti i gubitka koji rezultiraju iz međusobnih odnosa Matice i ovisnih Društava kao i međusobni odnosi ovisnih društava su eliminirani te konsolidirani podaci na razini Grupe čine samo eksterne transakcije.

**KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
**ZA RAZDOBLJE OD 1.1. DO 31.3.2009.**

Opis pozicije	Prethodna	Tekuća	JADRANKA DD		J TRGOVINA		J HOTELI		J KAMPOVI		K SLATINA	
	godina 31.3.08.	godina 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>27.726.838</b>	<b>24.032.342</b>	<b>5.022.117</b>	<b>4.868.075</b>	<b>21.255.557</b>	<b>591.915</b>	<b>2.723.558</b>	<b>250.314</b>	<b>765.499</b>	<b>114.609</b>	<b>111.298</b>	<b>20.775</b>
Prihodi od prodaje	23.973.879	20.946.504	3.434.439	3.412.670	18.984.543	705.036	2.081.348	82.167	589.942	0	56.107	0
Prihodi na temelju upotr.vl.proizv.,roba i usluga	745.281	687.217	1.668	0	543.239	-129.740	12.569	0	0	0	0	0
Ostali poslovni prihodi	3.007.678	2.398.621	1.586.011	1.455.404	1.727.775	16.619	629.641	168.147	175.557	114.609	55.192	20.775
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>48.510.742</b>	<b>50.958.239</b>	<b>4.775.565</b>	<b>24.299</b>	<b>24.600.001</b>	<b>1.807.588</b>	<b>23.208.278</b>	<b>2.998.349</b>	<b>2.942.828</b>	<b>775.634</b>	<b>1.277.255</b>	<b>239.818</b>
Materijalni troškovi	25.260.919	24.209.500	562.259	8.738	17.300.918	722.009	7.364.620	894.364	921.719	486.617	319.975	148.263
Troškovi osoblja	14.384.235	15.663.323	2.540.713	10.134	4.398.262	85.318	7.625.737	1.076	940.857	15.542	269.824	0
Amortizacija	4.564.455	6.202.390	859.970	0	440.315	0	3.998.370	0	339.458	0	564.277	0
Vrijednosno uskladenje	19.761	136.582	0	0	0	0	136.582	0	0	0	0	0
Ostali poslovni rashodi	4.281.372	4.746.445	812.623	5.427	2.460.506	1.000.261	4.082.969	2.102.909	740.794	273.475	123.180	91.555
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>5.266.278</b>	<b>1.004.405</b>	<b>49.438</b>	<b>0</b>	<b>17.841</b>	<b>0</b>	<b>930.628</b>	<b>0</b>	<b>6.539</b>	<b>54</b>	<b>14</b>	<b>0</b>
Kte,teč razl,divid i sl prih iz odn s pov poduz	0	0	0	0	0	0	0	0	54	54	0	0
Kte,teč razl,divid i sl prih iz odn s nepov poduz	66.228	1.004.405	49.438	0	17.841	0	930.628	0	6.485	0	14	0
Ostali financijski prihodi	5.200.050	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>1.403.202</b>	<b>959.616</b>	<b>213.818</b>	<b>0</b>	<b>46.045</b>	<b>0</b>	<b>348.555</b>	<b>0</b>	<b>269.853</b>	<b>0</b>	<b>81.400</b>	<b>54</b>
Kte,teč razl i dr rash iz odn s pov poduz	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	54	54
Kte,teč razl i dr rash iz odn s nepov poduz	1.403.202	959.616	213.818	0	46.045	0	348.555	0	269.853	0	81.347	0
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>32.993.116</b>	<b>25.036.747</b>	<b>5.071.555</b>	<b>4.868.075</b>	<b>21.273.398</b>	<b>591.915</b>	<b>3.654.186</b>	<b>250.314</b>	<b>772.038</b>	<b>114.663</b>	<b>111.312</b>	<b>20.775</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>49.913.945</b>	<b>51.917.856</b>	<b>4.989.382</b>	<b>24.299</b>	<b>24.646.046</b>	<b>1.807.588</b>	<b>23.556.832</b>	<b>2.998.349</b>	<b>3.212.681</b>	<b>775.634</b>	<b>1.358.656</b>	<b>239.872</b>
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	0	0	82.172	4.843.776	0	0	0	0	0	0	0	0
GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-16.920.829	-26.881.108	0	0	-3.372.648	-1.215.673	-19.902.646	-2.748.035	-2.440.643	-660.971	-1.247.343	-219.097
POREZ NA DOBIT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>82.172</b>	<b>4.843.776</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>-16.920.829</b>	<b>-26.881.108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.372.648</b>	<b>-1.215.673</b>	<b>-19.902.646</b>	<b>-2.748.035</b>	<b>-2.440.643</b>	<b>-660.971</b>	<b>-1.247.343</b>	<b>-219.097</b>

## **Račun dobiti i gubitka**

### **Bilješka 4. POSLOVNI PRIHODI**

Poslovni prihodi su iskazani:

<b>Opis pozicije</b>	<b>2009 u kn</b>	<b>2008 u kn</b>
Prihodi od prodaje	20.946.504	23.973.879
Prihodi na temelju upotr.vl.proizv.,roba i usluga	687.217	745.281
Ostali poslovni prihodi	2.398.621	3.007.678
<b>UKUPNO</b>	<b>24.032.342</b>	<b>27.726.838</b>

### **Bilješka 5. POSLOVNI RASHODI**

Poslovni rashodi su iskazani u slijedećoj tablici:

<b>Opis pozicije</b>	<b>2009 u kn</b>	<b>2008 u kn</b>
Troškovi sirovina i materijala	4.905.654	3.977.307
Troškovi prodane robe	14.652.667	14.970.521
Ostali vanjski troškovi	4.651.179	6.313.091
Troškovi osoblja	15.663.323	14.384.235
Amortizacija	6.202.390	4.564.455
Vrijed.usklađenje kratkotrajne imovine	136.582	19.761
Ostali poslovni rashodi	4.746.445	4.281.372
<b>UKUPNO</b>	<b>50.958.239</b>	<b>48.510.742</b>

### **Bilješka 6. FINANCIJSKI PRIHODI**

Financijski prihodi iskazani su:

<b>Opis pozicije</b>	<b>2009 u kn</b>	<b>2008 u kn</b>
Prih od udjela u nepovez poduzeću	0	7.700
Prihodi od ostalih ulaganja	863.482	9.951
Prihodi od kamata i tečajnih razlika s nepov pod	140.923	48.578
Prihodi od prodaje udjela	0	5.200.050
<b>UKUPNO</b>	<b>1.004.405</b>	<b>5.266.278</b>

## **Bilješka 7. FINANCIJSKI RASHODI**

Financijski rashodi iskazani su:

<b>Opis pozicije</b>	<b>2009 u kn</b>	<b>2008 u kn</b>
Kamate s nepovezanim poduzećima	922.158	1.279.880
Tečajne razlike i sl troš s nepovezanim poduz	37.458	123.322
<b>UKUPNO</b>	<b>959.616</b>	<b>1.403.202</b>

## **Bilješka 9. KONSOLIDIRANA DOBIT ILI GUBITAK**

Konsolidirana dobit ili gubitak se iskazuje kao razlika između konsolidiranih prihoda i rashoda.

Konsolidirani gubitak prije oporezivanja iskazana je kao razlika između konsolidiranih prihoda i konsolidiranih rashoda i iznosi 26.881.108 Kn (u istom razdoblju prethodne godine iznosio je 16.920.829 Kn).

## **Bilanca**

### **Bilješka 10. REKLASIFICIRANI PODACI BILANCE**

U nastavku su dani reklasificirani podaci Bilance za Maticu i ovisna društva, i konsolidirani podaci na razini Grupe. Bilančne pozicije koje su rezultat međusobnih odnosa unutar Grupe su eliminirane i to ulog i kapital, potraživanja i obveze, te dugotrajna imovina i dobit tekuće godine.

**REKLASIFICIRANA KONSOLIDIRANA BILANCA**

Opis pozicije	Prethodna godina 31.3.08.	Tekuća godina 31.3.09.	JADRANKA DD		J TRGOVINA		J HOTELI		J KAMPOVI		K SLATINA	
			Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.
<b>A K T I V A</b>												
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>663.123.927</b>	<b>802.695.277</b>	<b>532.481.835</b>	<b>370.841.000</b>	<b>40.162.943</b>	<b>0</b>	<b>508.091.705</b>	<b>0</b>	<b>45.030.052</b>	<b>0</b>	<b>47.769.742</b>	<b>0</b>
<b>NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>1.097.875</b>	<b>1.473.593</b>	<b>162.104</b>	<b>0</b>	<b>10.232</b>	<b>0</b>	<b>1.299.378</b>	<b>0</b>	<b>1.880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Koncesije,patenti,licenc,softver i ost prava	1.097.875	1.468.888	162.104	0	5.527	0	1.299.378	0	1.880	0	0	0
Ostala nematerijalna imovina	0	4.705	0	0	4.705	0	0	0	0	0	0	0
<b>MATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>630.995.047</b>	<b>771.853.501</b>	<b>133.896.704</b>	<b>0</b>	<b>39.583.826</b>	<b>0</b>	<b>505.763.695</b>	<b>0</b>	<b>44.839.534</b>	<b>0</b>	<b>47.769.742</b>	<b>0</b>
Zemljišta i šume	112.329.590	80.618.260	1.384.511	0	6.853.770	0	22.984.181	0	23.685.450	0	25.710.347	0
Gradevinski objekti	317.345.873	442.220.182	12.122.680	0	27.533.161	0	362.574.903	0	19.634.731	0	20.354.707	0
Postrojenja i oprema	29.471.525	40.091.070	2.887.428	0	2.968.918	0	31.889.379	0	1.161.981	0	1.183.364	0
Alati,pogonski inv i transportna imovina	4.821.971	10.640.024	431.227	0	1.460.103	0	8.211.083	0	307.372	0	230.239	0
Predujmovi za materijalnu imovinu	7.738.829	13.110.478	0	0	57.109	0	13.053.369	0	0	0	0	0
Imovina u pripremi	115.978.696	68.196.140	111.000	0	710.765	0	67.033.290	0	50.000	0	291.085	0
Ostala materijalna imovina	20.942	17.634	145	0	0	0	17.490	0	0	0	0	0
Ulaganje u nekretnine	43.287.620	116.959.714	116.959.714	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>FINANCIJSKA IMOVINA</b>	<b>28.459.875</b>	<b>26.770.242</b>	<b>397.300.013</b>	<b>370.841.000</b>	<b>311.228</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udjeli u povezanim poduzećima	30.796	30.796	370.871.796	370.841.000	0	0	0	0	0	0	0	0
Sudjelujući interesi	22.042.045	22.311.545	22.311.545	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dani zajmovi,depoziti i sl.	6.183.034	4.223.901	4.112.673	0	111.228	0	0	0	0	0	0	0
Ostala dugoročna ulaganja	204.000	204.000	4.000	0	200.000	0	0	0	0	0	0	0
<b>DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	<b>2.571.130</b>	<b>2.597.941</b>	<b>1.123.013</b>	<b>0</b>	<b>257.656</b>	<b>0</b>	<b>1.028.633</b>	<b>0</b>	<b>188.638</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>161.938.120</b>	<b>90.660.407</b>	<b>6.489.610</b>	<b>3.817.533</b>	<b>19.739.012</b>	<b>866.244</b>	<b>68.195.183</b>	<b>45.857</b>	<b>3.357.461</b>	<b>2.515.262</b>	<b>124.038</b>	<b>0</b>
<b>ZALIHE</b>	<b>12.415.021</b>	<b>14.889.789</b>	<b>17.799</b>	<b>0</b>	<b>10.519.737</b>	<b>0</b>	<b>4.322.878</b>	<b>0</b>	<b>23.278</b>	<b>0</b>	<b>6.098</b>	<b>0</b>
Sirovine i materijal	2.046.004	5.395.440	17.799	0	1.029.206	0	4.321.675	0	20.661	0	6.098	0
Trgovačka roba	10.369.018	9.494.349	0	0	9.490.531	0	1.202	0	2.616	0	0	0
<b>POTRAŽIVANJA</b>	<b>25.459.019</b>	<b>22.673.902</b>	<b>6.242.618</b>	<b>3.817.533</b>	<b>6.265.015</b>	<b>866.244</b>	<b>14.312.899</b>	<b>45.857</b>	<b>2.735.529</b>	<b>2.265.262</b>	<b>112.738</b>	<b>0</b>
Potraživanja od povezanih poduzeća	0	0	3.817.533	3.817.533	866.244	866.244	45.857	45.857	2.265.262	2.265.262	0	0
Potraživanja od kupaca	7.147.354	6.398.889	309.824	0	3.688.465	0	2.217.597	0	147.150	0	35.854	0
Potraživanja od zaposlenih	457.315	641.083	586.045	0	13.848	0	38.687	0	2.503	0	0	0
Potr.od države i drž.institucija	15.275.329	12.402.854	1.050.877	0	1.607.956	0	9.389.868	0	277.270	0	76.883	0
Ostala potraživanja	2.579.020	3.231.076	478.339	0	88.502	0	2.620.890	0	43.345	0	0	0
<b>KRA TKOTRAJNA FIN. IMOVINA</b>	<b>2.118.775</b>	<b>44.417.015</b>	<b>194.824</b>	<b>0</b>	<b>2.386.612</b>	<b>41.813.943</b>	<b>0</b>	<b>271.636</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ulaganja u vrijed.papire	304.755	539	0	0	1.832	0	-1.293	0	0	0	0	0
Dani zajmovi,depoziti i sl.	1.814.020	44.416.477	194.824	0	2.384.781	0	41.815.236	0	21.636	0	0	0
<b>NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>	<b>125.367.233</b>	<b>8.679.701</b>	<b>34.369</b>	<b>0</b>	<b>567.647</b>	<b>0</b>	<b>7.745.464</b>	<b>0</b>	<b>327.018</b>	<b>0</b>	<b>5.203</b>	<b>0</b>
<b>AVR</b>	<b>1.249.429</b>	<b>1.743.812</b>	<b>899.641</b>	<b>0</b>	<b>419.795</b>	<b>0</b>	<b>302.719</b>	<b>0</b>	<b>95.463</b>	<b>0</b>	<b>26.194</b>	<b>0</b>
<b>UKUPNO A K T I V A</b>	<b>829.733.404</b>	<b>895.099.495</b>	<b>539.871.085</b>	<b>374.658.533</b>	<b>60.321.749</b>	<b>866.244</b>	<b>576.589.607</b>	<b>45.857</b>	<b>48.482.976</b>	<b>2.515.262</b>	<b>47.919.974</b>	<b>0</b>

Opis pozicije	Prethodna	Tekuća	JADRANKA DD		J TRGOVINA		J HOTELI		J KAMPOVI		K SLATINA	
	godina 31.3.08.	godina 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.	Saldo 31.3.09.	Elim. 31.3.09.
<b>PASIVA</b>												
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>578.455.370</b>	<b>591.938.303</b>	<b>420.549.981</b>	<b>4.843.776</b>	<b>36.640.445</b>	<b>36.375.327</b>	<b>442.899.377</b>	<b>288.284.265</b>	<b>25.113.883</b>	<b>22.535.429</b>	<b>37.575.617</b>	<b>18.802.203</b>
Temeljni (upisani) kapital	332.484.000	332.484.000	332.484.000	0	37.591.000	37.591.000	291.032.300	291.032.300	23.196.400	23.196.400	19.021.300	19.021.300
Kapitalne rezerve	72.297.932	73.365.726	37.572.482	0	0	0	34.725.450	0	0	0	1.067.794	0
Rezerve iz dobiti	18.513.731	18.905.185	18.905.185	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	-8.600.984	-9.702.260	-9.702.260	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	34.911.948	38.023.774	38.023.774	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dobit poslovne godine	0	0	3.266.799	4.843.776	2.422.094	0	2.321.773	0	4.358.126	0	0	0
Gubitak poslovne godine	-5.873.756	-14.881.923	0	0	-3.372.648	-1.215.673	-19.902.646	-2.748.035	-2.440.643	-660.971	-1.534.777	-219.097
Manjinski interes	134.722.500	153.743.800	0	0	0	0	134.722.500	0	0	0	19.021.300	0
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>176.015.573</b>	<b>210.623.157</b>	<b>104.752.332</b>	<b>0</b>	<b>360.466</b>	<b>0</b>	<b>91.662.194</b>	<b>0</b>	<b>6.040.871</b>	<b>0</b>	<b>7.807.294</b>	<b>0</b>
<b>KRA TKOROČNE OBVEZE</b>	<b>75.070.689</b>	<b>92.140.912</b>	<b>14.157.236</b>	<b>74.719</b>	<b>23.338.163</b>	<b>2.566.978</b>	<b>42.025.123</b>	<b>1.931.115</b>	<b>17.328.223</b>	<b>2.218.922</b>	<b>2.537.062</b>	<b>453.163</b>
Obveze prema povezanim poduzetnicima	0	0	74.719	74.719	2.566.978	2.566.978	1.931.115	1.931.115	2.218.922	2.218.922	453.163	453.163
Obveze za zajmove, depozite i sl	5.908.189	2.518.229	0	0	0	0	0	0	2.518.229	0	0	0
Obveze prema bankama i dr fin.institucijama	26.969.706	31.339.134	8.278.991	0	4.277.357	0	10.014.805	0	7.948.709	0	819.272	0
Obveze za predujmove	6.080.216	6.124.514	162.807	0	270.760	0	1.612.416	0	3.253.892	0	824.639	0
Obveze prema dobavljačima	23.399.407	38.158.195	758.517	0	12.328.249	0	24.773.248	0	37.225	0	260.955	0
Obveze po vrijednosnim papirima	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveze prema zaposlenima	3.062.545	3.255.417	495.376	0	919.893	0	1.583.029	0	202.890	0	54.229	0
Obveze za poreze, doprinose i sl davanja	5.700.415	6.928.414	1.058.177	0	2.972.641	0	1.859.521	0	1.000.861	0	37.214	0
Obveze s osnove udjela u rezultatu	415.764	193.551	193.551	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostale kratkoročne obveze	3.534.447	3.623.458	3.135.097	0	2.286	0	250.990	0	147.494	0	87.590	0
<b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA</b>	<b>191.772</b>	<b>397.124</b>	<b>411.537</b>	<b>0</b>	<b>-17.325</b>	<b>0</b>	<b>2.913</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>829.733.404</b>	<b>895.099.495</b>	<b>539.871.085</b>	<b>4.918.495</b>	<b>60.321.749</b>	<b>38.942.304</b>	<b>576.589.607</b>	<b>290.215.380</b>	<b>48.482.976</b>	<b>24.754.351</b>	<b>47.919.974</b>	<b>19.255.366</b>

## **Bilješka 11. NEMATERIJALNA I MATERIJALNA IMOVINA**

Članice Grupe su u tekućoj godini izvršile nabavke dugotrajne materijalne imovine u iznosu 44.017.536 Kn. U uporabu je stavljeno 806.904 Kn vrijednosti imovine i to: 87.976 kn odnosi se na ulaganje u nematerijalnu imovinu, 111.246 Kn iznose ulaganja u građevinske objekte, a 607.682 Kn čine ulaganja u opremu.

Vrijednost dugotrajne materijalne imovine u tijeku na datum bilance iznosi 68.196.140 Kn.

U slijedećoj tabeli iskazani su podaci vezani uz poziciju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine Grupe (bez predujmova):

## MATERIJALNA I NEMATERIJALNA ULAGANJA - SREDSTVA

	Zemljište	Gradev. Objekti	Postrojenja, alati i oprema	Mat.ulag. u tijeku	Ulaganja u nekretnine	UKUPNO mat.ulaganja	UKUPNO nemat.ulag.	SVEUKUPNO
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>								
<b>PS 1.1.2009.</b>	<b>80.618.260</b>	<b>632.488.985</b>	<b>71.528.876</b>	<b>24.985.508</b>	<b>141.920.708</b>	<b>951.542.336</b>	<b>7.891.909</b>	<b>959.434.245</b>
Povećanje vrijednosti (nabava)	0	0	0	44.017.536	0	44.017.536	0	44.017.536
Povećanje NV i smanjenje ulaganja u pripremi	0	111.246	607.682	-806.904	0	-87.976	87.976	0
Unos u tem.kapital i dokapitalizacija	0	0	0	0	0	0	0	0
Rashod, manjkovi, viškovi, prodaja	0	-28.212	-471.091	0	0	-499.303	0	-499.303
Ugovor o podjeli i preuzimanju	0	0	0	0	0	0	0	0
Donos, prijenos, ispravci	0	0	3.857	0	0	3.857	0	3.857
Eliminacije u konsolidaciji						0		0
<b>STANJE 31.3.2009.</b>	<b>80.618.260</b>	<b>632.572.018</b>	<b>71.669.325</b>	<b>68.196.140</b>	<b>141.920.708</b>	<b>994.976.451</b>	<b>7.979.885</b>	<b>1.002.956.336</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>								
<b>PS 1.1.2009.</b>	<b>0</b>	<b>186.763.619</b>	<b>19.297.918</b>	<b>0</b>	<b>24.480.297</b>	<b>230.541.835</b>	<b>6.391.988</b>	<b>236.933.822</b>
Obračunata amortizacija i vrijed. Usklađenje	0	3.596.673	2.011.124	0	480.697	6.088.495	114.389	6.202.884
Unos u temeljni kapital	0	0	0	0	0	0	0	0
Rashod, manjkovi, viškovi, prodaja	0	-8.456	-391.894	0	0	-400.350	0	-400.350
Ugovor o podjeli i preuzimanju	0	0	0	0	0	0	0	0
Donos, prijenos, ispravci	0	0	3.364	0	0	3.364	0	3.364
<b>STANJE 31.3.2009.</b>	<b>0</b>	<b>190.351.837</b>	<b>20.920.512</b>	<b>0</b>	<b>24.960.994</b>	<b>236.233.343</b>	<b>6.506.377</b>	<b>242.739.720</b>
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST 1.1.2009.</b>	<b>80.618.260</b>	<b>445.725.365</b>	<b>52.230.957</b>	<b>24.985.508</b>	<b>117.440.411</b>	<b>721.000.501</b>	<b>1.499.922</b>	<b>722.500.423</b>
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST 31.3.2009.</b>	<b>80.618.260</b>	<b>442.220.182</b>	<b>50.748.813</b>	<b>68.196.140</b>	<b>116.959.714</b>	<b>758.743.108</b>	<b>1.473.508</b>	<b>760.216.617</b>

## Bilješka 12. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

Ulaganja u dugotrajnu financijsku imovinu iskazuju Matica i ovisno društvo Jadranka trgovina d.o.o. kako slijedi:

Opis	1.1.2009.	povećanje	smanjenje	31.3.2009.
Udjeli u povezanim poduzećima	30.796	0	0	30.796
Sudjelujući interesi	22.262.045	49.500	0	22.311.545
Ulaganja u vrijednosne papire	30.640	0	0	30.640
Vrijednosno usklađenje financijske imovine	-30.640	0	0	-30.640
Dani zajmovi, depoziti	4.320.735	0	96.834	4.223.901
Ostala dugoročna ulaganja	204.000	0	0	204.000
<b>Ukupno</b>	<b>26.817.576</b>	<b>49.500</b>	<b>96.834</b>	<b>26.770.242</b>

### *Udjeli u povezanim društvima*

Opis	1.1.2009.	povećanje	smanjenje	31.3.2009.	% učešća
Porat doo	196	0	0	196	51,00
Color verus doo	10.200	0	0	10.200	51,00
Barbika doo	10.200	0	0	10.200	51,00
Feroelektro	10.200	0	0	10.200	51,00
<b>Ukupno</b>	<b>30.796</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.796</b>	

### *Sudjelujući interesi*

Opis	1.1.2009.	povećanje	smanjenje	31.3.2009.	% učešća
Zračno pristanište M.Lošinj	9.156.545	0	0	9.156.545	27
Jadranka - Esop doo	13.045.500	49.500	0	13.095.000	47
Jadranka Yachting doo	60.000	0	0	60.000	30
<b>Ukupno</b>	<b>22.262.045</b>	<b>49.500</b>	<b>0</b>	<b>22.311.545</b>	

### *Ostala dugotrajna ulaganja*

Opis	1.1.2009.	povećanje	smanjenje	31.3.2009.	% učešća
UNI GROSS	4.000	0	0	4.000	12,50
Ultra Gros	200.000	0	0	200.000	
<b>Ukupno</b>	<b>204.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>204.000</b>	

### *Dani krediti, depoziti i kaucije*

<b>Opis</b>	<b>1.1.2009.</b>	<b>povećanje</b>	<b>smanjenje</b>	<b>31.3.2009.</b>
Dugoročni kredit za kupnju dionica	2.543.967	0	13.386	2.530.580
Dugoročni kredit za udio u društvu Esop	1.560.932	0	83.448	1.477.484
Dani depoziti	215.836	0	0	215.836
<b>Ukupno</b>	<b>4.320.735</b>	<b>0</b>	<b>96.834</b>	<b>4.223.901</b>

### **Bilješka 13. DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA**

<b>Opis</b>	<b>1.1.2009.</b>	<b>povećanje</b>	<b>smanjenje</b>	<b>31.3.2009.</b>
Dugor.stambeni krediti radnicima	254.248	0	0	254.248
Dugoročni zajam radnicima	2.190.358	154.059	723	2.343.693
<b>Ukupno</b>	<b>2.444.605</b>	<b>154.059</b>	<b>723</b>	<b>2.597.941</b>

Dugotrajna potraživanja odnose se na zajmove djelatnicima. Kamatna stopa po ovim zajmovima kreće se od 4-6% godišnje, a zajmovi se naplaćuju obustavom na plaću djelatnicima.

### **Bilješka 14. ZALIHE**

Zalihe su na datum bilance iskazane:

<b>Opis</b>	<b>2009 u kn</b>	<b>2008 u kn</b>
Sirovine i materijal	2.218.019	1.464.635
Sitan inventar	3.177.421	581.368
Trgovačka roba	9.494.349	10.369.018
<b>Ukupno</b>	<b>14.889.789</b>	<b>12.415.021</b>

Zalihe se najvećim dijelom odnose na zalihe trgovačke robe u društvu Jadranka trgovina d.o.o. i zalihe sitnog inventara u društvu Jadranka hoteli d.o.o.

## Bilješka 15. KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA, FINANCIJSKA IMOVINA I NOVAC

Kratkotrajnu imovinu, osim zaliha čine:

Opis	2009 u kn	2008 u kn
Potraživanja od kupaca	7.966.999	8.422.288
Ispravak vrijednosti	-1.568.110	-1.274.934
<b>Ukupno potraživanja od kupaca</b>	<b>6.398.889</b>	<b>7.147.354</b>
Potraživanje od države	12.769.233	15.641.709
Ispravak vrijednosti	-366.380	-366.380
<b>Ukupno potraživanja od države</b>	<b>12.402.854</b>	<b>15.275.329</b>
Potraživanja od zaposlenih	1.171.482	994.914
Ispravak vrijednosti	-530.399	-537.599
<b>Ukupno potraživanja od zaposlenih</b>	<b>641.083</b>	<b>457.315</b>
Ostala potraživanja	5.378.734	3.169.038
Ispravak vrijednosti	-2.147.658	-590.018
<b>Ukupno ostala potraživanja</b>	<b>3.231.076</b>	<b>2.579.020</b>
<i>UKUPNO KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA</i>	<i>22.673.902</i>	<i>25.459.019</i>
Dani zajmovi, depoziti i slično	44.416.477	1.914.020
Ispravak vrijednosti	0	-100.000
<b>Ukupno dani zajmovi, depoziti i slično</b>	<b>44.416.477</b>	<b>1.814.020</b>
<b>Ulaganja u vrijednosne papire</b>	<b>539</b>	<b>304.755</b>
<i>UKUPNO FINANCIJSKA IMOVINA</i>	<i>44.417.015</i>	<i>2.118.775</i>
Novac na računu i u blagajni	8.679.701	125.367.233
Aktivna vremenska razgraničenja	1.743.812	1.249.429
<b>Ukupno</b>	<b>77.514.430</b>	<b>154.194.456</b>

## Bilješka 16. KAPITAL I REZERVE

Opis	1.1.2009.	povećanje	smanjenje	31.3.2009.
Temeljni kapital	332.484.000	0	0	332.484.000
Kapitalne rezerve	73.365.726	0	0	73.365.726
Zakonske rezerve	1.490.369	0	0	1.490.369
Rezerve za vlastite dionice	8.258.271	0	0	8.258.271
Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	-9.702.260	0	0	-9.702.260
Ostale rezerve	9.156.545	0	0	9.156.545
Zadržana dobit	38.023.774	0	0	38.023.774
Dobit poslovne godine	11.999.186	0	26.881.108	-14.881.923
Manjinski interes	153.743.800	0	0	153.743.800
<b>Ukupno</b>	<b>618.819.411</b>	<b>0</b>	<b>26.881.108</b>	<b>591.938.303</b>

U konsolidaciji su izvršene eliminacije na pozicijama temeljnog kapitala u ovisnim društvima u cijelosti.

### Bilješka 17. DUGOROČNE OBVEZE

Dugoročne obveze iskazuju i Matica i ovisna društva.

Opis	2009 u kn	2008 u kn
Obveze po kreditima i zajmovima	132.236.007	97.136.096
Obveze prema dobavljačima	2.875.358	3.022.657
Obveze po vrijednosnim papirima	75.000.000	75.000.000
Ostale dugoročne obveze	511.792	856.820
<b>Ukupno</b>	<b>210.623.157</b>	<b>176.015.573</b>

Obveze prema bankama čine najveći dio dugoročnih obveza. Kamatne stope po kreditima ugovorene su u rasponu od 2-8 %. Krediti dospijevaju u razdoblju do 2016. godine.

### Bilješka 18. KRATKOROČNE OBVEZE

Opis	2009 u kn	2008 u kn
Obveze s osnova zajmova i kratk.kredita	33.857.363	32.877.895
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	6.124.514	6.080.216
Obveze prema dobavljačima	38.158.195	23.399.407
Obveze po vrijednosnim papirima	0	0
Obveze prema zaposlenima	3.255.417	3.062.545
Obveze za poreze, doprinose i sl davanja	6.928.414	5.700.415
Obveze s osnove udjela u rezultatu	193.551	415.764
Ostale kratkoročne obveze	3.623.458	3.534.447
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>92.140.912</b>	<b>75.070.689</b>
Pasivna vremenska razgraničenja	397.124	191.772
<b>Ukupno</b>	<b>92.538.036</b>	<b>75.262.461</b>

## **Bilješka 19. FINANCIJSKI INSTRUMENTI**

Izloženost kreditnim, kamatnim i tečajnim rizicima javlja se u tijeku redovnog poslovanja Društva:

### **Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da jedna strana koja sudjeluju u financijskom instrumentu neće ispuniti svoje obveze i time uzrokovati gubitak drugoj strani. Postojeća potraživanja prate se od strane Uprave te se procjenjuje ispravak vrijednosti za nenaplativa potraživanja. Društvo procjenjuje da rizik nije visok.

### **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik od poteškoća s kojima se Društvo može susresti u prikupljanju sredstava za podmirivanje obveza povezanih s financijskim instrumentima. Društvo je veliku pozornost obratilo na tok novca, prateći stvarne dnevne promjene, te prilagođavajući mjesečne prognoze. Ocjena Uprave je da je ovaj rizik nizak.

### **Kamatni rizik**

Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Društvo iskazuje obveze za kredite te je kamata za dio kredita promjenjiva pa je Društvo izloženo s tog osnova kamatnom riziku.

### **Tečajni rizik**

Poslovanje Društva je izloženo tečajnom riziku budući su cijene usluga izražene u EUR, ali i dio novčanih sredstava, potraživanja od kupaca, dugoročnih i kratkoročnih obaveza prema zajmodavcima i bankama te obaveza prema dobavljačima je utvrđen u stranim valutama, najčešće EUR ili uz valutnu klauzulu. Društvo za svođenje stranih valuta na izvještajnu valutu koristi srednji tečaj Hrvatske narodne banke. Tečajne razlike iz transakcija stranih valuta u kune uključuju se u Račun dobiti i gubitka kako nastaju. Društvo u ovom trenutku nije zaštićeno od ovog rizika.

### **Fer vrijednost**

Knjigovodstvene vrijednosti novca i novčanih ekvivalenata, potraživanja i obveza, prema mišljenju Uprave, ne razlikuju se značajno od njihove fer vrijednosti na dan 31. ožujka 2009. godine. Vlasnički instrumenti prikazani su, prema ocjeni Uprave, po fer vrijednosti.

## 4. Obrazloženje rezultata poslovanja

### Konsolidirano poslovanje Grupe Jadranka

---

Grupa Jadranka ostvarila je konsolidirane prihode iz poslovanja u visini od 24,03 mil kn , isto je za 13% manje od ostvarenja 2008. , te 10% manje od plana. Razlika u odnosu na 2008. odnosi se uglavom na različito razdoblje uskrasnih praznika, te kraći rad hotela.

Poslovni rashodi su ostvareni u visini od 50,95 mil kn, za 5% više od 2008.

Trošak amortizacije od 6,2 mil kn za 36% je veći od 2008., razlog je veća amortizacija renoviranog hotela Aurora 4\*.

Financijski prihodi su ostvareni u visini od 1,04 mil kn, za 81% manje od 2008. U 2008. ostvaren je financijski prihod od 5,2 mil kn od prodaje udjela Jadranka hotela d.o.o.

Financijski rashodi su ostvareni u visini od 959.000,00 kn, za 32% manje od 2008.

Ostvareni je gubitak od 26,88 mil kn, za 59% više od 2008. Na veći gubitak u odnosu na 2008. najviše je utjecala razlika u financijskim prihodima ( 4,2 mil kn ), veći trošak amortizacije ( 1,7 mil kn ), te rast troškova rada ( 1,3 mil kn ).

Gubitak je za 5% manje negativan od planiranog .

Dugoročna imovina u visini od 802,69 mil kn je veća za 21% od 2008., najviše su povećani građevinski objekti sa 442,20 mil kn sa 39% rasta, te oprema i ulaganje u nekretnine. Sve je vezano za investiciju u hotel Aurora 4\* te hotel Vespera 4\*.

Potraživanja iznose 22,67 mil kn te su za 11% manja od 2008. Ukupna aktiva iznosi 895,09 mil kn, za 8% veća od 2008.

Povećane su i dugoročne obveze koje sa 210,62 mil kn rastu za 20% a vezane su na dugoročne kredite za investicije u hotele.

Kratkoročne obveze od 92,14 mil kn veće su od 2008. za 23%.

### Jadranka hoteli d.o.o.

---

**Noćenja,gosti,dužina boravka, prosječne cijene pansiona** – ostvareno je 6.555 noćenja, što je za 43% manje od 2008. te 61% manje od plana. Boravilo je 2085 gostiju za 50% manje od 2008, dok je prosječna dužina boravka bila 3,1 dan, za 23% kraće od 2008 .

Ostvareni prihod od pansionskih usluga od 127,24 kn po noćenju je za 4% veći od 2008. te 18% veći od plana.

Navedeno nosi prihode od pansiona u visini od 834.000,00 kn što je za 33% manje od plana te 60% manje od ostvarenog za 1-3/2008 .

Podaci u odnosu na 2008. nisu usporedivi jer su Uskrasni praznici tada bili u 03.mjesecu, dok je podbačaj u odnosu na plan vezan za kraći period rada hotela Bellevue.

Obzirom na loše najave za punjenje hotela u toku 03.mjeseca donesena je odluka da se hotel zatvori za dio mjeseca, kako bi se smanjili troškovi.

**Prihodi** – ostvareni prihodi od 2,73 mil kn su za 964.000,00 kn ( 36%) manji od plana te 3,7 mil kn (-57%) manji od 2008. Najveći utjecaj na podbačaj u odnosu na plan nosi 411.000 kn manji prihod od pansionskih usluga , te manji prihodi od vanpansionске hrane i pića. U odnosu na 1-3/2008 manji prihodi su ostvareni radi drugačijeg rasporeda uskrskih praznika, nedostaka prihoda od smještaja radnika (u 2008. je dio radnika koji su radili na investiciji Aurora bio smješten u hotelu Helios) , ali i kraćeg rada hotela.

**Troškovi prodaje** – ostvareni trošak od 483.000,00 kn je 16% manji od plana te 57% manji od 2008.

**Trošak rada** – ostvareni trošak rada 7,97 mil kn je za 4% manji od plana, te 15% veći od ostvarenja 2008. Rast troškova u odnosu na 2008. odnosi se na rukovodeće osoblje koje je prešlo iz Jadranke dd, te dio novozaposlenih radnika.

**Odjelni troškovi** – ostvareni trošak od 7,37 mil kn je za 9% manji od plana, te 29% veći od ostvarenja 2008.

**Energija i voda** – ostvareni trošak od 911.000,00 kn je za 19% veći od plana, te 41% manji od ostvarenja 2008.

**GOP** – sve navedeno nosi GOP od -14,0 mil kn , što je po planu, ali i 58% lošije od 2008.

**Fiksni troškovi** – ostvareni trošak od 2,7 mil kn je za 9% manji od plana, te 8% manji od 2008.

**Amortizacija** – ostvareni trošak od 3,9 mil kn je 1% manji od plana te 69% veći od 2008. ( povećanje amortizacije radi investicije Aurora).

**Financijski prihodi** – ostvareni prihodi od 930.000 kn su značajno poboljšali rezultat, jer isto nije bilo planirano , a u 2008. je ostvareno 14.000 kn. Odnosi se na kamate na oročena sredstva izdvojenog računa za investicije.

**Financijski rashodi** – ostvareni trošak od 485.000,00 kn je 40% veći od plana i 3% manji od 2007. a odnosi se na kamate na kredite.

**Dobit** - ostvareni gubitak od 20,3 mil kn je za 5% manje negativan od plana te 38% lošiji od ostvarenog 2008. ( -14,7 mil kn).

**Zaključak: Bruto dobit od poslovanja Jadranka hoteli d.o.o. je u okviru plana radi ušteda na troškovima. Iako je ostvaren manji fizički obim posla, ostvarene su nešto bolje cijene od planiranih, a zatvaranjem hotela u periodu lošije popunjenosti ostvarene su i uštede u troškovima. Obzirom na svjetsku krizu, te neizvjesnost sezone, pripremljeni su krizni planovi te uvedena maksimalna ušteda .**

#### **Jadranka trgovina d.o.o.**

---

**Prihodi** – ostvareni prihodi od 22,48 mil kn su za 2,2 mil kn ( 8%) manji od plana te 1% bolje od 2008. Ako uzmemo u obzir da je 2008. Uskrs bio u 3.mjesecu , onda će realne usporedbe biti za 1-4 mjeseca.

**Troškovi prodaje** – ostvareni troškovi prodaje od 16,29 mil kn su za 12% manji od plana te 5% manji od ostvarenja 2008. Isto znači da je učešće nabavnih troškova robe od 72,49% bolje od planiranog \* 75,77% , i bolje od 2008. \* 76,47% . Obzirom da je to trošak koji najviše utječe na rezultat poslovanja, njegovo smanjenje ako se održi u daljem periodu može značajno poboljšati rezultate poslovanja.

**Trošak rada** – ostvareni trošak od 4,6 mil kn je za 5% veći od plana te 7% veći od 2008. Osnovni razlog je isplata dijela starih viškova sati .

**Odjelni troškovi** – ostvareni trošak od 2,7 mil kn je za +9% veći od plana te 10% veći od 2008.

**Energija i voda** – ostvareni trošak od 708.000,00 kn je za 21% manji od plana te 107% veći od 2008. Razlika u odnosu na 2008. odnosi se na drugačiji način prikazivanja troškova energije u Zoni. U 2008. je grijanje i toplu vodu dobivla iz kotlovnice Praone rublja, pa je to bio trošak režija u odjelnim troškovima, dok ugradnjom nove kotlovnice na plin i solarne kolektore, nastao trošak energije koji se tako i knjiži. Realno je trošak energije manji.

**GOP** – sve navedeno nosi GOP od -1,92 mil kn , što je 1% lošije od plana, te 1% lošije od 2008.

**Fiksni troškovi** – ostvareni trošak od 754.000,00 kn je za 3% veći od plana, ali 45% manji od 2008. U odnosu na 2008. znatno je manji trošak zakupnina ( odnosi se na lizing opreme prema Jadranki dd) .

**Amortizacija** – ostvareni trošak od 440.000,00 kn je za 1% manji od plana te 39% veći od 2008.

**Financijski prihodi** – ostvareni prihodi od 17.800,00 kn su 30% manji od plana i 2008.

**Financijski rashodi** – ostvareni trošak od 73.400,00 kn je 7% manji od plana i 19% manji od 2008. a odnosi se na kamate na kredite.

**Dobit** - ostvareni gubitak od 3,175 mil kn je za 1% lošiji od plana ( -39.000,00 kn) te 13% pozitivniji od ostvarenog 2008. ( +500.000,00 kn).

**Zaključak :** Ostvarena dobit je na nivou plana, ali smanjenje učešća troškova nabavne vrijednosti robe, može u budućem razdoblju i poboljšati rezultate. Usmjerenost trgovine Jadranke na prodaju prehrambene robe, za sada usprkos krizi ne pokazuje pad u odnosu na prošlu godinu.

### **Jadranka kampovi d.o.o.**

---

**Kamp Slatina je od 01.12.08. posebno poduzeće radi rješavanja problema vlasništva nad zemljištem, do tada je bio dio poduzeća Jadranka kampovi d.o.o.**

**Radi toga su podaci za oba poduzeća neusporedivi sa 2008., već ih treba usporediti samo sa planom.**

**Noćenja, gosti, dužina boravka, prosječne cijene boravka** – u periodu 1-3 2009. kampovi nisu radili .

**Prihodi** – ostvareni prihodi od 768.000,00 kn su za 4% veći od plana .

**Trošak rada** – ostvareni trošak od 980.000,00 kn je za 1% manji od plana

**Odjelni troškovi** – ostvareni trošak od 1,0 mil kn je za 13% manji od plana . Najveća odstupanja u odnosu na plan se odnose na troškove investicijskog održavanja, koje će nastati u narednom razdoblju.

**Energija i voda** – ostvareni trošak od 45.000,00 kn je za 35% manji od plana.

**GOP** – sve navedeno nosi GOP od -1,260 mil kn , što je za 14% manje negativno od plana.

**Fiksni troškovi** – ostvareni trošak od 705.000,00 kn je za 21% veći od plana.  
**Amortizacija** – ostvareni trošak od 339.000,00 kn je za 5% veći od plana.  
**Financijski prihodi** – ostvareni prihodi od 6500,00 kn su za 95% veći od plana.  
**Financijski rashodi** – ostvareni rashod od 288.000,00 kn je 36% veći od plana , a odnosi se na kamte na kredite.  
**Dobit** - ostvareni gubitak od -2,588 mil kn je po planu.

**Zaključak :** Ostvareni gubitak je u okviru planiranog uglavnom, radi odgode pojedinih radova za naredno razdoblje što nosi manje odjelnih troškova. Kada se isto uzme u obzir dobit je realno nešto lošija od plana. Više o poslovanju će se moći procjeniti za 1-4 mjeseca kada se vide rezultati uskrasnih praznika.

### **Kamp Slatina d.o.o.**

---

**Kamp Slatina je od 01.12.08. posebno poduzeće radi rješavanja problema vlasništva nad zemljištem, do tada je bio dio poduzeća Jadranka kampovi d.o.o.**  
**Radi toga su podaci za oba poduzeća neusporedivi sa 2008., već ih treba usporediti samo sa planom.**

**Noćenja, gosti, dužina boravka, prosječne cijene boravka** – u periodu 1-3 2009. kampovi nisu radili .

**Prihodi** – ostvareni prihod od 114.000,00 kn je za 4% manji od plana .  
**Trošak rada** – ostvareni trošak od 276.000,00 kn je za 7% manji od plana  
**Odjelni troškovi** – ostvareni trošak od 239.000,00 kn je za 31% manji od plana . Najveća odstupanja u odnosu na plan se odnose na troškove investicijskog održavanja, koje će nastati u narednom razdoblju.  
**Energija i voda** – ostvareni trošak od 18.000,00 kn je za 45% manji od plana.  
**GOP** – sve navedeno nosi GOP od -419.000,00 kn , što je za 25% manje negativno od plana.  
**Fiksni troškovi** – ostvareni trošak od 180.000,00 kn je za 2% manji od plana.  
**Amortizacija** – ostvareni trošak od 564.200,00 kn je po planu.  
**Financijski rashodi** – ostvareni rashod od 81.400,00 kn je 149% veći od plana , a odnosi se na kamate na kredite.  
**Dobit** - ostvareni gubitak od -1,24 mil kn je za 6% manje negativan od planiranog.

**Zaključak :** Ostvareni gubitak je nešto manji od planiranog uglavnom radi odgode pojedinih radova za naredno razdoblje što nosi manje odjelnih troškova. Kada se isto uzme u obzir rezultati su na nivou planiranih. Više o poslovanju će se moći procjeniti za 1-4 mjeseca kada se vide rezultati uskrasnih praznika.

### **Jadranka d.d.**

---

**Prihodi** – ostvareni prihodi od 5,2 mil kn su za 1% veći od plana te 15% manji od 2008. Razlika u odnosu na 2008 se odnosi na prihode od lizinga GJ.

**Trošak rada** – ostvareni trošak od 2,6 mil kn je za 1% manji od plana te 2% manji od 2008. Uštede na troškovima rada odnosi se na prelazak dijela rukovodećih kadrova u Jadranku hotele ( Direktor kadrova, Direktor HiP-a, Tehnički direktor) .

**Odjelni troškovi** – ostvareni trošak od 1,2 mil kn je za 9% veći od plana te 19% manji od 2008. Veći uštede u odnosu na 2008. odnosi se na usluge vezane za ulazak EBRD u Jadranku hotele.

**Energija i voda** – ostvareni trošak od 105.000 kn je za 123% veći od plana te 104% veći od 2008. Veći trošak se odnosi na objekte koji su iznajmljeni, a čiji se trošak refundira.

**GOP** – sve navedeno nosi GOP od 1,248 mil kn , što je za 7% lošije od plana, te 33% lošije od 2008.

**Fiksni troškovi** – ostvareni trošak od 140.000,00 kn je za 3% veći od plana te 6% veći od 2008.

**Amortizacija** – ostvareni trošak od 859.000,00 kn je 1% manji od plana, te 13% manji od 2008.

**Financijski prihodi** – ostvareni prihodi od 49.000,00 kn su nisu bili planirani, dok je u 2008. ostvareno 5,228 mil kn prihoda od prodaje udjela u Jadranka hotelima .

**Financijski rashodi** – ostvareni rashod 213.000,00 kn je za 17% manji od plana te 72% manji od 2008. Razlika u odnosu na 2008. odnosu se na rashode od prodaje imovine.

**Dobit** - ostvarena dobit od 84.000,00 kn je 14% bolja od plana (73.000,00) , ali znatno manja od 2008 (5,196 mil kn) .

**Zaključak: Poslovanje Jadranke d.d. je u okviru planirane, u odnosu na 2008. veliku razliku nosi financijski prihod od prodaje udjela u Jadranka hotelima d.o.o. ( 5, 228 mil kn).**

## **5. Razvoj društva i očekivani razvoj društva u budućnosti**

Osnovni cilj poslovanja Jadranke d.d. je razvijanje društva kćeri i pružanje što kvalitetnijih usluga istima.

U Strateškom planu poslovanja Jadrake d.d. donesena je misija i vizija koje usmjeravaju razvoj u svim poduzećima Grupe Jadranka.

### **Misija**

Osigurati svojim kupcima ugodno i zdravo življenje, kvalitetnim i ekološki prihvatljivim:

- pružanjem hotelskih i kamperskih usluga,
- pružanjem trgovačkih usluga,
- pružanjem usluga proizvodnje hrane.

Pri tome biti predan i ustrajan u:

- stvaranju proizvoda i usluga s identitetom 'zdravog življenja' namijenjenih kupcima viših očekivanja
- pružanju personalizirane usluge stavljajući kupca u središte pažnje
- očuvanju trajnih vrijednosti prostora i baštine lokalne zajednice
- odgovornosti jednog od nositelja gospodarskog razvoja lokalne zajednice
- kontinuiranom obrazovanju vlastitih kadrova i osiguranju poticajne radne atmosfere.

## **Vizija**

Biti najinovatnija organizacija na području Istre i Kvarnera u svim svojim djelatnostima, poznata širom svijeta, a u Hrvatskoj prepoznata po primjeni najbolje dostupne prakse i uvažavanju načela zaštite okoliša.

U okviru toga Jadranka grupa:

- na području turizma pruža najbolji doživljaj zdravog odmora na Jadranu
- na području trgovine pruža uvijek kvalitetan izbor artikala, pomno odabran sukladno potrebama različitih kupaca
- na području prehrane uvodi zdravu prehranu u vlastito ugostiteljstvo, u hrvatsku trgovačku ponudu, ali i u dom.
- na području nekretnina osigurava sigurnu investiciju u 'vlasništvo bez stresa'.

Uspostavom sustava upravljanja kvalitetom ISO 9001 i upravljanja okolišem ISO 14001 daonesena je :

## **Politika kvalitete i okoliša**

Poslovni uspjeh Jadranka grupe počiva na zalaganju svih zaposlenih u postizanju zadovoljstva kupaca.

Postizanje zadovoljstva naših kupaca, kao i ostalih zainteresiranih strana (vlasnika, zaposlenika, dobavljača i zajednice u kojoj djelujemo), nastojimo ostvariti kroz primjenu sustava upravljanja kvalitetom i okolišem uspostavljenih prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 i ISO 14001.

Sustav upravljanja kvalitetom i okolišem je tako uspostavljen i održavan da zaposlenici na svim razinama, na čelu s upravom, imaju obvezu:

- poštivati zakone i druge obvezujuće propise,
- prepoznavati i zadovoljavati zahtjeve i potrebe kupaca,
- sprječavati onečišćenja okoliša,
- očuvati zdravlje i sigurnosti ljudi,
- odgovorno gospodariti s prirodnim resursima,
- postupati u skladu s utvrđenim postupcima i dodijeljenim odgovornostima,
- neprestano poboljšavati djelotvornosti svojih postupaka i poslovnih procesa.

Uprava osigurava da se redovito utvrđuju godišnji ciljevi u vezi s kvalitetom i okolišem tako da omogućuje ostvarenje ovdje postavljenih općih ciljeva i politike.

Svako poduzeće u grupi Jadranka donijelo je svoj petogodišnji plan poslovanja , sa planom upravljanja imovinom.

U planu poslovanja Jadranka hoteli d.o.o. 2008.-2012. planira se podizanje nivoa svih hotela sa prosječno 3\* na 4\* i 5\* do 2012. godine. Tako je u 2008. godini otvoren renovirani hotel Aurora 4\* sa 391 smještajnom jedinicom i wellness centrom, u 2009. otvara se renovirani hotel Vespera 4\* - obiteljski hotel sa 404 smještajne jedinice i vanjski bazenski centar, u razdoblju 2010. – 2012. planira se rekonstrukcija hotela Bellevue 4\* , Alhambra 5\* te izgradnja novog talaso hotela Helios 4\*.

Osim uređenja samih objekata, planira se i uređenje plaža, okoliša i sportske ponude kao i rekonstrukcija vanpansionskih objekata.

Svaki hotel je prilagođen posebnoj vrsti klijentele , ali svi prate osnovnu nit – Lošinjski otok vitalnosti.

U planu poslovanja Jadranka kampova d.o.o. i Kamp Slatine d.o.o., 2009.-2013. planira se postepena rekonstrukcija svih kampova na nivo 3\* - 4\* .

Međutim, uređenje kampova još uvijek koči neriješeni status turističkih zemljišta.

U planu poslovanja Jadranka trgovine d.o.o. 2009.- 2013., planira se gradnja nove pekare i slastičarne te gradnja novog Marketa u Velom Lošinj.

Sva poduzeća Grupe Jadranka planiraju stalno poboljšanje kvalitete usluga te povećanje tržišnog udjela .

## **6. Kvaliteta proizvoda i usluga**

U 04/ 2008. poduzeća Grupe Jadranka dobili su certifikate ISO 9001:2000 za upravljanje kvalitetom i ISO 14001:2004 za upravljanje okolišem

U okviru uvođenja ISO sustava identificirani su procesi koji se u okviru poduzeća Grupe Jadranka.

Procesi koji su uvedeni kroz ISO sustav u Grupi Jadranka su:

- 1) Strateško planiranje
- 2) Operativno upravljanje
- 3) Razvijanje proizvoda i usluga
- 4) Pridobivanje gostiju
- 5) Pružanje hotelskih usluga
- 6) Pružanje kamperskih usluga
- 7) Prodaja na veliko
- 8) Prodaja na malo
- 9) Proizvodnja hrane
- 10) Nabavljanje
- 11) Upravljanje povratnim informacijama
- 12) Upravljanje ljudskim resursima
- 13) Upravljanje imovinom

- 14) Upravljanje informatikom
- 15) Upravljanje financijama
- 16) Upravljanje kvalitetom, okolišem i sigurnošću
- 17) Upravljanje vanjskim odnosima

Kroz pripremu za uvođenje ISO sustava navedeni procesi su razmotreni i po procjeni poboljšani.

Ocjena kvalitete se donosi na godišnjem nivou te čini sastavni dio Upravine ocjene za 2008.

U toku 2008. zadovoljstvo kupaca ocijenjeno je na temelju izvještaja o provedenim anketama te evidentiranih pritužbi/reklamacija kroz knjige žalbi.

**U Jadranka hotelima** gosti su ispunili 4.839 anketa , što 6,6% ukupnog broja gostiju, tako da je uzorak reprezentativan.

Prosječna ocjena zadovoljstva gostiju u 2008. je bila 2,69 ( ocjene 1-3) , što je nešto bolje od 2,68 u 2007. Cilj po akcijskom planu je bio ostvariti proječnu ocjenu 2,7.

U hotelima koji nisu renovirani i dalje ima puno primjedbi na uređenost soba, a općenito gosti traže bolju zabavu, animaciju, izlete posebno za mlađe goste.

Isto tako se ističe potreba za raznolikijom hranom (voće, povrće, kolači, vegetarijanska hrana, dijetetska hrana).

**U Jadranka kampovima** anketirano je 1011 gostiju, što znači da smo dobili mišljenja cca 5% obitelji koje su boravile u istima. Ukupna ocjena je bila 2,65 ( ocjene 1-3) , što je povećanje za 0,5 bodova u odnosu na 2,60 ostvarenih u 2007. Cilj po akcijskom planu je bio ostvariti prosječnu ocjenu 2,62.

Najniže ocjene su ostvarene kod animacije i izleta, a ima primjedbi i na kvalitetu sanitarnih čvorova ( dio još nije rekonstruiran).

**U Jadranka trgovini** anketirano je 82 kupca u maloprodaji i 65 kupca u veleprodaji, što je kao i prošle godine premali broj, posebno u maloprodaji.

Maloprodaja - Prosječna ocjena zadovoljstva je 4,3 ( ocjene 1-5) , na što najpozitivnije utječe ocjena ljubaznosti osoblja od 4,66. Najviše primjedbi ima na radno vrijeme, neuzimanje kreditnih kartica te nedostatak nekih proizvoda (meso, povrće).

Veleprodaja – kupci su uglavnom zadovoljni sa uslugom – ocjena 4,15 , ali su manje zadovoljni sa ponudom proizvoda – ocjena 3,77 , te komercijalnim uvjetima 3,77.

Kod veleprodaje i Diskonta kupci su nezadovoljni kvalitetom asortimana voća i povrća – ocjena 3,4 i smrznute robe – ocjena 3,67. Najviše kupaca smatra da je naša konkurencija bolja kod ponude voća i povrća.

Iako ankete pokazuju visoku razinu zadovoljstva gostiju, potrebno je posebnu pažnju posvetiti područjima koja su ocijenjena s najnižom prosječnom ocjenom i bez odgode pokrenuti projekte i/ili radnje za uklanjanje uzroka takvih ocjena.

Dio projekata je pokrenuto u 2008. ( izvješće po akcijskim planovima) , ali to još uvijek nije dovoljno za zadovoljavanje želja gostiju.

Ovo se prije svega odnosi na područje:

- organiziranje slobodnog vremena gostiju hotela i kampova (večernja zabava, ponuda sporta i animacije, ponuda organiziranih izleta)
- poboljšanje kvalitete asortimana voća i povrća, te smrznute robe u trgovinama

Implementiran je postupak za upravljanje reklamacijama tako da knjige žalbi uglavnom odražavaju stvarni broj i sadržaj pritužbi gostiju/kupca. Treba i na dalje osigurati učinkovito prihvaćanje i evidentiranje pritužbi te poduzimanje radnji za otklanjanje ili ublažavanje nezadovoljstva kupaca.

U 2008. godini Članice Grupe Jadranka dobile su značajne nagrade i priznanja:

Jadranka d.d. – Hrvatska turistička nagrada „Anton Štifanić – godišnja nagrada u kategoriji tvrtki za iznimam doprinos u turizmu – dodjeljila Hrvatska turistička zajednica - srpanj/2008.

Jadranka hoteli d.o.o. – Posebno priznanje za kvalitetu – Priznanje za dostignuća u razvoju hrvatskog hotelijerstva – dodijeljena sa strane Hrvatske gospodarske komore, Hrvatskog udruženja hotelijera i Hrvatske radio-televizije – listopad /2008 .

Sanja Marinac – animator hotel Aurora – najbolji animator godine na nivou Republike Hrvatske – akcija „Čovjek ključ uspjeha u turizmu „ - listopad/2008.

Jadranka kampovi d.o.o. – nagrada za zaštitu okoliša kao jedan od rijetkih kamperskih poduzeća koji ima certifikat ISO 14001 – dodijelio „SITEO na sajmu turizma u Lyonu - listopad/2008.

Kamp Slatina – nagrada za provođenje projekta „Camping cum cane – poseban projekt koji omogućava dobar suživot u kampu između gostiju sa kućnim ljubimcima i ostalih gostiju – dodijelio ADAC u – siječanj /2008.

Kamp Slatina – priznanje za čistoću i uređenost plaže „Vela Slatina – Primorsko jedro 2008. – akcija Primorskog radija

Kamp Bijar – nagrada „Simpatije i ekologije „ – dodijeljena sa strane kamperskog udruženja Italije

Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost ocijenio je pozitivno projekt energetske učinkovitosti renoviranog hotela Vespera (zamjena kotlovnice sa lož ulja na plin, solarni kolektori za grijanje vode, dobra toplinska izolacija objekta ), te odobrila 850.000,00 kn subvencije kamata na kredit za investiciju Vespera – Jadranka hoteli – prosinac/2008.

Ministarstvo turizma je odobrilo 100.000,00 kn subvencije Jadranka kampovima za uvođenje sustava ISO 14001 – prosinac / 2008.

Ministarstvo gospodarstva je odobrilo Jadranka trgovini 16.000 kn za uvođenje sustava ISO 9001 i ISO 14001 – prosinac / 2008.

Navedeno pokazuje da šira zajednica pozitivno ocjenjuje rad Grupe Jadranka u 2008. godini.

U 2008. godini otvorena je web stranica Jadranke d.d. na kojoj se nalaze sve bitne informacije o poslovanju članica Grupe Jadranka – [www.jadranka.hr](http://www.jadranka.hr).

Uspostavom web stranice lokalna zajednica kao i zaposleni u Grupi Jadranka mogu lakše doći do informacija o poslovanju, zapošljavanju, stipendiranju i drugo, što pridonosi transparentnosti poslovanja.

## **7. Zaštita okoliša**

Izvešća o zaštiti okoliša za Grupu Jadranka pripremaju se na godišnjoj razini, u nastavku su prikazana zadnja izvešća koja se odnose na 2008. godinu.

Članice Grupe Jadranka: Jadranka d.d., Jadranka hoteli d.o.o., Jadranka trgovina d.o.o., Jadranka kampovi d.o.o., Kamp Slatina d.o.o. su certificirane ISO 14001 : 2004 za upravljanje okolišem.

### **Izveštaj o upravljanju okolišem**

U 2008.g., nakon intenzivnih priprema uspješno je uspostavljen sustav upravljanja okolišem kao dio integriranog sustava, što je potvrdila nezavisna certifikacijska kuća. Ishodovan je certifikat upravljanja okolišem ISO 14001.

Prilikom certifikacijskog audita, uočene su tri nesukladnosti. Za dvije nesukladnosti pokrenute su radnje za otklanjanje istih dok je za jednu nesukladnost razvijen pripadajući akcijski plan za ostvarenje cilja. Za sva zapažanja sa certifikacijskog audita, pokrenete su određene radnje za otklanjanje nedostataka.

Tijekom 2008.g. započelo se sa izgradnjom novih objekata (bazenski kompleks Sunčana uvala), čime su se pojavili novi aspekti okoliša i potreba za ponovnom ocjenom aspekata okoliša.

Za značajne aspekte okoliša definiran je nadzor i mjerenje kao i akcije za poboljšanja kroz koje će se nepovoljni utjecaj tih aspekata nastojati svesti na minimum.

Gospodarenje otpadom (razvrstavanje otpada i količine istog) izvedeno je u zadovoljavajućem obimu, za istaknuti je povećanje vrste odvojenog sakupljanja otpada u odnosu na vrstu otpada prije uspostave sustava. Pojavila se potreba za poboljšanjem infrastrukture na lokalnoj razini (povećanje razvrstanog otpada, smanjenje nerazvrstanog komunalnog otpada na lokacijama grupe).

U tu svrhu kontaktirano je javno komunalno poduzeće i predstavnici lokalne zajednice ali nije se našlo interesa za razvijanje takvog sustava na razini lokalne zajednice.

Za postizanje povećanja vrste odvojenog sakupljanja otpada, putem odgovarajućih akcijskih planova, pokušat će se razviti vlastita infrastruktura (u suradnji sa ovlaštenim

sakupljačima otpada) i povećat vrsta odvojenog sakupljanja otpada na nepovratnu plastiku, staklo i željezo.

## **Izvjestaj o kontroli aspekta okoliša**

Kontrola aspekata okoliša provodi se prema planu kontrole PL-UKOS.55 Plan kontrole aspekata okoliša. Ovaj plan kontrole utvrđuje način provođenja nadzora nad aspektima okoliša vezano za sve lokacije Jadranka grupe.

Kroz 2008.g. izvršili smo mjerenja:

- Mjerenje kvalitete morske vode na plažama ( 100% odgovarajuće analize)
- Mjerenje emisija otpadnih plinova iz uređaja za loženje (92% odgovarajuće analize)
- Mjerenje kvalitete bazenskih voda
- Mjerenje kvalitete otpadnih voda ( 36,6% odgovarajuće analize)

Rezultati predmetnih mjerenja pokazali su tendenciju porasta odgovarajućih analiza osim za mjerenje otpadnih voda gdje je rast odgovarajućih analiza minimalan (3%). S obzirom da je razrađen akcijski plan u svrhu postizanja sukladnosti s zakonskim parametrima (završena investicija ugradnje odvajaa masnoća Borik, Bellevue, Dijani i investicije ugradnje odvajaa ulja u Alhambri, Dijani, Bellevue, Heliosu, Bianci) za očekivati je da će se u sezoni 2009. poboljšati kvaliteta analiza otpadne vode.

Ostale aktivnosti definirane Planom kontrole provode se sukladno definiranim, osim kontrola na predviđenom obrascu, što je ispravljeno određivanjem osoba na nivou tvrtke ili zone vršiti kontrolu aspekata okoliša prema planu kontrole.

## **Izvjestaj o nalazima inspeksijskih tijela u vezi okoliša**

Inspeksijski pregled od strane inspekcije zaštite okoliša izvršen je u mjesecu rujnu 2008. na lokaciji hotela Bellevue pri čemu je izvršen kontrolni nadzor izvršenja rješenja. S obzirom da je nadležna inspekcija, zapisnikom utvrdila izvršenje svih obveza prema izreci rješenja obustavljeno je daljnje vođenje predmetnog postupka.

Inspeksijski pregled od strane vodoprivredne inspekcije izvršen je u 2008 .g. na lokaciji hotela (praona rublja i hotelsko naselje Punta). Pri tom su na osnovu neodgovarajućih analiza otpadne vode za praonicu rublja, inspektor izdao rješenje o usklađivanjima djelatnosti tvrtke sa uvjetima za ispuštanje otpadnih voda. Sukladno obvezama iz navedenog rješenja poduzete su mjere za poboljšanje kvalitete otpadnih voda.

## **8. Investicije**

## **IZVJEŠĆE O STANJU INVESTICIJA U PRVOM KVARTALU 2009.**

### JADRANKA HOTELI d.o.o.

- REKONSTRUKCIJA HOTEL VESPERA 4\* S VANJSKIM BAZENIMA SUNČANA UVALA – vrijednost investicije 119.000.000,00 kn , od čega je u prvom kvartalu 2009.g. ostvareno 67.000.000,00 kn
- OKOLIŠ SUNČANA UVALA vrijednost investicije 5.500.000,00 kn , od čega je u prvom kvartalu 2009.g. ostvareno 2.000.000,00 kn
- SEPARATORI MASTI I NAFTNIH DERIVATA – vrijednost izvedenih radova 200.000,00 kn

### JADRANKA KAMPOVI d.o.o.

- KAMP BALDARIN
  - rekonstrukcija krovova na sanitarnom čvoru „Kamena” 600.000,00 kn
- KAMP ČIKAT
  - rekonstrukcija sanitarnog čvora „Čeh” – 800.000,00 kn
  - izrada kabelske kanalizacije, vrijednost radova – 350.000,00 kn

### KAMP SLATINA d.o.o.

- IZRADA PARCELA STRUJA + VODA , vrijednost radova 900.000,00 kn, od toga izvedeno 300.000,00 kn
- REKONSTRUKCIJA SANITARNOG ČVORA III – 3.000.000,00 kn

### JADRANKA TRGOVINA d.o.o.

- PRENAMJENA PLINSKE KOTLOVNICE I UGRADNJA SOLARNIH KOLEKTORA U ZONI - 550.000,00 kn,

### JADRANKA d.d

- SEPARATORI MASTI U VANPANSIONIMA - 110.000,00 kn

## 9. Zaposlenost - stanje 31.03.2009.

### Zapošljavanje, obrazovna struktura

#### Grupa Jadranka

Stručna sprema	Broj zaposlenih	Učešće %
NKV	21	3,24
PKV NSS	133	20,52
KV	189	29,17
SSS	196	30,25
VKV	32	4,94
VŠŠ	36	5,56
VSS	40	6,17
Magistar	1	0,15
<b>Ukupno</b>	<b>648</b>	<b>100,00</b>

#### Jadranka d.d.

Stručna sprema	Broj zaposlenih	Učešće %
NKV	0	0,00
PKV NSS	4	6,35
KV	6	9,52
SSS	34	53,97
VKV	0	0,00
VŠŠ	6	9,52
VSS	13	20,63
Magistar	0	0,00
<b>Ukupno</b>	<b>63</b>	<b>100,00</b>

#### Jadranka hoteli d.o.o.

Stručna sprema	Broj zaposlenih	Učešće %
NKV	13	3,99
PKV NSS	76	23,31
KV	96	29,45
SSS	76	23,31
VKV	28	8,59
VŠŠ	19	5,83
VSS	17	5,21
Magistar	1	0,31
<b>Ukupno</b>	<b>326</b>	<b>100,00</b>

#### Jadranka trgovina d.o.o.

Stručna sprema	Broj zaposlenih	Učešće %
NKV	7	3,33
PKV NSS	42	20,00

KV	77	36,67
SSS	69	32,86
VKV	3	1,43
VŠŠ	6	2,86
VSS	6	2,86
Magistar	0	0,00
<b>Ukupno</b>	<b>210</b>	<b>100,00</b>

#### Jadranka kampovi d.o.o.

Stručna sprema	Broj zaposlenih	Učešće %
NKV	1	2,56
PKV NSS	10	25,64
KV	10	25,64
SSS	12	30,77
VKV	1	2,56
VŠŠ	3	7,69
VSS	2	5,13
Magistar	0	0,00
<b>Ukupno</b>	<b>39</b>	<b>100,00</b>

#### Kamp Slatina d.o.o.

Stručna sprema	Broj zaposlenih	Učešće %
NKV	0	0,00
PKV NSS	1	10,00
KV	0	0,00
SSS	5	50,00
VKV	0	0,00
VŠŠ	2	20,00
VSS	2	20,00
Magistar	0	0,00
<b>Ukupno</b>	<b>10</b>	<b>100,00</b>

#### Stipendiranje

Fakultet	Broj studenata	Godina
Hotelsko poslovanje-stručni studij	1	1
Menadžment događanja i slobodnog vremena	2	1
Hotelsko poslovanje-stručni studij	1	2
Kinezjološki fakultet-sveučilišni studij	1	2

Menadžment događanja i slobodnog vremena	1	2
Poslovne komunikacije-stručni studij	1	3
Poslovna ekonomija-sveučilišni studij	1	3
Poslovna ekonomija-sveučilišni studij	1	4
Prehrambeno-biološki fakultet-nutricijizam	1	4
Ekonomski fakultet	3	3
Ekonomski fakultet	2	4
Građevinski fakultet	2	3
Sigurnost na radu	1	2
Poslovna informatika	1	1
Turistički menadžment	1	2
Ukupno	20	

#### Stipendiranje

Srednja škola	Broj učenika	Godina
Kuhar	4	3
Kuhar	2	2
Konobar	1	2
Kuhar	2	1
Konobar	5	1
Slastičar	1	2
Ukupno	<b>15</b>	

#### Bolovanja

	Jadranka hoteli d.o.o	Jadranka trgovina d.o.o.	Jadranka d.d.	Jadranka kampovi doo + Kamp Slatina	Grupa Jadranka
Isplaćeni sati	52.669	35.027	10.351	7.714	105.761
Broj radnika	326	208	63	46	643
Sati bolovanje poduzeća	3.057	1.181	113	109	4.460
Sati bolovanje fonda	3.859	1.670	531	171	6.230
Ukupno bolovanje u isplaćenim satima	13,14	8,20	6,21	3,62	10,10

Bolovanje poduzeća u isplaćenim satima	5,81	3,44	1,09	1,40	4,20
--	------	------	------	------	------

## 10. Struktura dioničara

Vlasnička struktura Jadranke d.d. Mali Lošinj na dan 31.03.2009.

Naziv sektora	Oznaka vrijednosnog papira	Količina vrijednosnih papira	% udjela u temeljnem kapitalu
Domaća fizička osoba	JADRA-R-A	66845	20,10
Financijska institucija	JADRA-R-A	208	0,06
Izdavatelj-trezorski račun	JADRA-R-A	27339	8,22
Javni sektor	JADRA-R-A	8496	2,56
Račun portfelja	JADRA-R-A	277	0,08
Skrbnička banka- račun na ime	JADRA-R-A	35386	10,64
Skrbnička banka- račun pod zaporkom	JADRA-R-A	10162	3,06
Skrbnička banka- zbirni račun	JADRA-R-A	1054	0,31
Strana osoba	JADRA-R-A	3304	0,99
Trgovačko društvo	JADRA-R-A	179413	53,96
<b>Ukupno</b>		<b>332484</b>	<b>100,00</b>

## 11. Stjecanje vlastitih dionica

U razdoblju 1-3/2009. nije bilo stjecanja vlastitih dionica.

## 12. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Jadranka d.d. se pridržava Kodeksa korporativnog upravljanja osim u slijedećim obavezama ( redni brojevi po Godišnjem upitniku Zagrebačke burze):

4. Društvo ne objavljuje popis dioničara i ne ažurira ga najmanje dva puta mjesečno, jer je isti dostupan na Burzi i SDA.

8. Društvo ne utvrđuje i javno objavljuje čimbenike rizika, jer ne smatra da postoje posebni čimbenici rizika osim uobičajenih čimbenika rizika koji su primjenjivi na sve subjekte u Republici Hrvatskoj iz grane poslovanja Društva.

11. Na web stranicama Društva nisu objavljene kandidature svih kandidata za članstvo u Nadzornom odboru.

20. Datum isplate dividende ne pada između 12 i 30 dana od donošenja odluke, već nakon cca 50 dana. Razlog je bolja likvidnost poduzeća nakon turističke sezone.

28. Dioničarima nije omogućeno elektroničko glasovanje radi velikog broja dioničara Društva.

34. Nadzorni odbor nije sastavljen većinom od nezavisnih članova. O sastavu članova Nadzornog odbora odlučuju dioničari.

36. U Društvu ne postoji dugoročni plan sukcesije za članove Nadzornog odbora, jer smatra da ne postoje razlozi za izradu takvog plana.

37. Naknada za rad u Nadzornom odboru nije određena prema doprinosu u uspješnosti Društva, jer se isto još uvijek nalazi u fazi velikih ulaganja.

38. Podaci o naknadama za rad u Nadzornom odboru nisu javno objavljeni, ali osim naknade ne postoje druge naknade ili beneficije.

44. Društvo nije ustrojilo Komisiju za imenovanja, jer istu do sada nije smatrao potrebnom.

45. Društvo nije ustrojilo Komisiju za nagrađivanje, jer istu do sada nije smatrao potrebnom.

49. Nadzorni odbor u ocjeni svoga rada nije uključio vrednovanje svakog pojedinog člana, već samo zajedničkog rada odbora, te procjenu rada komisija i zacrtanih ciljeva Društva. Vrednovanje svakog pojedinog člana ne predviđamo jer Nadzorni odbor djeluje kao cjelina, dok će se ostalo predvidjeti u slijedećim izvješćima.

52. Društvo nije javno objavilo izjavu o politici nagrađivanja Uprave i Nadzornog odbora jer ista još nije uspostavljena.

65. Nezavisni revizori nisu izravno izvijestili komisiju za reviziju o glavnoj računovodstvenoj politici, alternativnim računovodstvenim postupcima. Članovi komisije za reviziju su o istome već informirani.

66. Društvo nije javno objavilo iznos naknada plaćenih vanjskim revizorima. Smatralo se da podatak nije bitan.

67. Sustav unutrašnje revizije i kontrole je u fazi uvađanja.

**Predsjednik Nadzornog odbora Jadranka d.d.**  
Neven Ivandić